



企业精神

团结 勤奋

开拓创新

扎实 从严

优质 守信

嘉兴市省身学校开工仪式隆重举行

2020 年 11 月 12 日, 嘉兴市省身学校项目(嘉兴市南湖城市建设投资集团有限公司城东教育用房项目)隆重举行开工仪式。南湖区委副书记、区长邵潘锋, 嘉兴市教育局党委委员、副局长沈夏林, 南湖人大常委会副主任黄敏, 南湖区委副区长俞益东, 南湖政协副主席俞新华, 南湖区教育局党委书记、局长孙柏林, 南湖城投集团董事长詹国伟等领导出席开工仪式。该项目由宏正工程设计集团股份有限公司与我公司联合承建。公司总裁徐建明、建筑分公司总经理沈飞参加此次开工仪式。

开工仪式由解放街道党委书记



章建强主持。南湖区教育局党委书记、局长孙柏林, 区政府副区长俞益东先后致辞。宏正工程设计集团股

份有限公司常务副院长胡瑜做表态发言。在热烈的掌声中, 南湖区委副书记、区长邵潘锋宣布省身学校项目正式开

工。

省身学校项目是南湖区委 2020 年“民生实事”和“百项实事惠民”工程之一。该项目位于解放街道佳源都市东北侧地块, 将分二个标段组织实施, 我公司负责一标段施工, 项目内容包括初中部的教学楼、门卫、地下车库、篮球场以及相应配套设施。学校建成后, 区域内学生就近入学将更加便利, 优质教育资源将更加充分, 同时也将成为提升区域城市形象、带动区域社会发展的新引擎。

在项目施工过程中, 公司将与各方精诚合作, 以高标准、严要求扎实推进项目建设, 确保项目如期完工!

省建筑业管理总站领导莅临我公司调研红色工地建设

2020 年 11 月 12 日, 省建筑业管理总站副书记、二级调研员吴斌和二级主任科员姚平, 嘉兴市建设局调研员骆小民, 市建筑业管理服务中心副书记、副主任董妹华, 市建筑业管理服务中心质量安全科科长汪向东, 南湖区委住建局征收中心主任季旭东等领导莅临公司凤庭院项目调研“红色

工地”建设情况。项目联合党支部书记丁建洲、公司党委书记徐建明总裁以及项目联合党支部成员出席此次会议。

凤庭院项目是今年凤桥镇开工的首个政府重大投资项目, 项目总用地面积 8.02 万平方米, 总建筑面积约 25.4 万平方米。项目建成后, 将为 1752 户住户提供居住保障。项目部通过“红色工地”创建活动, 全体党员更加坚定理想信念, 带头冲锋在前, 充分发挥团队凝聚力, 攻克一个个施工难题, 使整个项目在施工过程及管理上亮点纷呈。



调研期间, 项目联合党支部丁书记汇报了凤庭院工程概况与进度、党建活动开展等情况。公司党委书记、总裁徐建明汇报了公司红色工地开展情况。省站领导对凤庭院项目部红色工地开展情况给予充分肯定, 提出下一步党建工作要求, 并指出, 嘉兴是党的诞生地, 红船精神的起航地, 作为红船旁的施工企业, 要充分利用红色资源, 切实发挥工程建设中党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

公司将继续做好项目部“红色工地”创建工作, 充分发挥党建对建筑工程安全、质量、文明施工上的引领和推动作用, 使红色基因深深融入公司工程建设全过程, 推进公司更好健康发展。

(建筑分公司 吴浩杰 姚强燕)

公司举办《工程项目管理实施规定》宣贯培训班

2020 年, 公司顺利完成文件修编工作, 涉及总文件数量 109 份, 其中废止文件 28 份, 更名延用文件 31 份, 修编文件 50 份, 汇编印发工程管理类及行政管理类常用文件共计 36 个。为进一步促进员工对新制度的学习理解, 11 月 6 日, 公司举办新版《工程项目管理实施规定》宣贯培训班。公司经营班子成员、各部门、各下属单位共计 60 余人参加培训学习。

本次宣贯培训由公司总裁徐建明担任主讲。培训会上, 徐总简要介绍了公司文件修编基本概况。阐述了公司《工程项目管理实施规定》修改的背景和原则编制依据。全方位解读了《工程项目管理实施规定》中质量管理、安全生产管理、文明施工管理、施工进度管理、工程成本控制管理和工程项目承包相关规定等六方面内容。培训目标明确、重点突出、内容丰富、具有很强的针对性、适用性和指导性。

通过宣贯培训, 提高了员工对公司《工程项目管理实施规定》执行要求的理解, 为进一步加强公司工程项目管理打下坚实基础。

芦席汇历史街区保护性开发项目 3、4 号地块顺利通过竣工验收

2020 年 11 月 12 日, 由我公司承建的芦席汇历史街区保护性开发项目 3、4 号地块在各方参建单位和行业主管部门的共同见证下, 顺利通过了竣工验收。该项目建筑结构形式为框架结构, 地下一层, 地上两层。

芦席汇位于京杭古运河畔, 曾是嘉兴最早的商业中心和贸易集散地,

也是嘉兴老城区东北部体现嘉兴传统水乡特色的重要区域之一。根据规划, 芦席汇将打造成一个体现江南运河文化、重点展现江南城市水乡慢生活的精品主题文化街区。在项目施工过程中, 公司组建了一支精干的项目施工团队, 精心组织施工, 确保高质量按期完成施工任务。验收过程中, 验收

组专家们对该项目的施工质量给予了较高的评价。

本工程的顺利验收, 再次展现了公司良好的企业形象, 向建设单位交出了一份满意的答卷, 使老街区焕发出新风貌。

(建筑分公司 谢赛格)

公司举办 EPC 相关政策培训班



为更好服务于企业，解决建筑企业目前对工程总承包政策存在的疑惑，2020年11月27日，嘉兴市建筑企业管理服务中心副主任陈伟平来公司开展政策宣讲，帮助公司解决工程总承包政策有关疑惑。公司经营班子成员，各部门中层正职、市场经营部副职及BIM技术骨干，各施工分公司中层正职及分管成本副职或分管科长，各直管项目负责人及成本控制人员，在建（EPC）项目负责人等共计60余人参加培训。

培训会上，陈主任重点从工程总承包的概念和模式、工程总承包相关政策条文、我市推行工程总承包存在

的问题和嘉建办[2020]108号《关于进一步规范全市房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包管理的通知》等四个方面，进行逐一宣讲，详细解读工程总承包管理的历史沿革和政策依据，系统分析目前工程总承包模式存在的种种问题等。同时，针对施工单位在工程总承包项目实施过程中，遇到的困惑和难点问题一一进行交流和说明。

培训内容系统详实，政策解读细致深入，提高了与会人员对工程总承包相关政策的了解，对公司进一步实施工程总承包管理起到了积极的助推作用。

公司举办《民法典学习与解读》专题讲座

《中华人民共和国民法典》由十三届全国人大第三次会议于2020年5月28日通过并颁布，将于2021年1月1日起正式实施。《民法典》涉及社会生活方方面面，与个人日常生活息息相关，为提高公司管理人员对《民法典》的理解与认识，公司举办了《民法典学习与解读》专题讲座，邀请公司常年法律顾问、浙江匠造律师事务所主任陈忠华律师主讲。

2020年10月30日，专题讲座如期在公司多功能厅举行，公司领导

及各级管理人员共30多人参加。讲座开始前，公司法务部经理孙飞代表公司对陈忠华律师的到来表示感谢，并对民法学的起源、民法典与我国原有民法体系的联系与变化作了背景介绍。

在讲座上，陈忠华律师以《民法典》第一编第二章“自然人”入手，以小见大，讲述了自然人民事权利能力与民事行为能力的区别与联系，重点探讨和学习了民事行为能力中，无民事行为能力、限制行为能力、完全

行为能力三个概念在《民法典》上界定以及相应的法律后果，并通过对案件实例的解读和分析，加深了与会人员对法律法规的理解。

两个多小时的讲座，在不知不觉中结束，与会人员秩序井然。讲座结束后，与会人员纷纷表示通过本次讲座，对于《民法典》有了更直观、更清晰的理解与认识。

（法务部 孙飞）

安全驾驶 常抓不懈

为进一步提高公司搅拌车驾驶员安全行车、文明行车意识，预防交通事故发生，11月24日下午，德丰建材特邀辖区塘汇中队姚警官来公司开展交通安全讲座，对全体搅拌车驾驶员进行交通安全培训。

讲座上，姚警官阐述了当前的交通安全形势，交通管理的动向和重点。要求杜绝超载，超速，疲劳驾驶，酒后驾驶等严重影响道路交通安全的行为。重申了工程运输车右转弯二次起步的要求。播放了典型的交通事故案例，并对案例进行了分析。培训内容丰富，形式多样，驾驶员们通过深入学习，有效提高自身交通法规知识和安全意识。

公司一直常抓安全生产不放松，高度重视驾驶员安全行车工作。为确保驾驶员行车安全，公司健全完善奖惩制度，每一位驾驶员都签定了安全承诺书。针对目前上级部门出台的一系列新举措新规定，公司专门添置影音设备，在员工食堂，驾驶员休息室滚动播放安全警示宣传片和事故案例。设立了安全培训教室，不定期开展安全培训与安全教育。

通过安全行车教育，驾驶员们时刻紧绷安全弦，严格遵守交通安全法规，争当“平安嘉兴”建设者。

（德丰建材 倪浩民）

洪合派出所室内装饰装修工程顺利竣工

日前，由我公司承建的洪合派出所室内装饰装修工程已顺利通过竣工验收。该项目位于嘉兴市秀洲区洪合镇泰旗路东侧，兴国路北侧，洪科路西侧，兴洪路南侧。装修面积约9246.27㎡，地上5层，地下1层，包括工程施工图范围内建筑装饰、水电安装等。

在施工过程中，项目部严把材料质量关，协调好各工序的施工工艺，合理安排材料、人力，确保项目按要求顺利完成。验收过程中，室内防水、饰面砖、给排水管道系统、电气各系统、照明系统等均符合规范及设计要求，得到验收组一致好评。

（装饰分公司 钱维康）

建筑分公司专题部署落实建筑市场整治活动要求



为贯彻落实嘉兴市建设局《关于开展全市建筑市场专项整治行动通知》，11月16日下午，建筑分公司召开专题会议，落实文件要求。分公司下属各项目负责人、资料员及劳务员参加会议。会议由建筑分公司副

总经理严伟明主持。

根据文件要求，整治步骤由宣传动员阶段、自查自纠阶段、市建设局专项检查、受检项目整改、市建设局复检、对整改不到位的项目进行通报等6个阶段组成，时间从今年11月

开始至明年2月结束，检查分三组分区同步进行。

会议上，建筑分公司相关人员根据建筑市场行为检查项目材料清单和建设工程施工合同履约评价检查资料清单内容，对各个资料进行了详细解读。本次检查主要针对建筑市场行为和合同履约评价，包括违法发包、转包挂靠等，主要管理人员到岗履职、工程进度及工程款支付情况、工程变更、工期管理、安全文明施工费支付和使用情况等。因此要求项目部根据清单内容准备资料，并对已有的资料进行自查，同时配合建设、监理单位收集整理资料。

分公司将继续配合项目部，充分做好检查前的各项准备工作。

（建筑分公司 姚强燕）

嘉善县疾控中心工程通过标化工地和优质结构工程现场评审

由我公司承建的嘉善县疾病预防控制中心实验室及血站项目总建筑面积为12117.34㎡，工程总造价为5880万元。该工程于2019年11月25日开工，2020年11月3日通过主体中间结构验收，现进行装饰阶段及

室外工程施工作业。

该项目质量目标为确保嘉兴市建筑施工安全生产标准化管理优良工地及“南湖杯”优质工程。在施工过程中，项目部在建设主管部门和建设单位的大力支持下，加强施工现场的安全生

产和文明施工管理，于2020年10月至11月期间已通过县、市各级管理部门及相关专家对该工程县、市级标化工地和嘉兴市优质结构工程的现场评审工作。

（嘉善分公司 孙彬）

智能技术慧建筑 BIM 升级迭代扬神威

近年来，随着 BIM 信息化管理技术在建筑业的广泛应用，公司多个工程率先采用 BIM 技术应用，取得了一系列成果。在公司领导的支持及技术中心团队的努力下，公司技术中心共获得 6 项省级及以上 BIM 奖项，为助推项目提质增效提供了技术支持，BIM 技术应用在项目工程中的优势正逐渐显现。

一、BIM 技术在万纬嘉兴平湖冷链产业园项目落地生根

由我公司承建的万纬嘉兴平湖冷链产业园项目总建筑面积 29229.1 m²，建筑物占地面积 13725.1 m²，建设范围包括 1# 双层冷库及设备用房、2# 单层冷库及办公和设备用房、门卫、污水处理站等单体。该项目是我公司第一个万纬物流项目，为更高效、更高质推动项目提速创优，项目部决定以 BIM 技术助力工程建设管理。

在项目建设之初，公司 BIM 团队便深扎项目现场，为项目 BIM 技术应用实施提供保障。在策划阶段，明确关键工序，优化场地布置。梳理项目风险，确定预应力梁施工和高支模施工安全管理是重点管理对象；协助项目负责人郑江龙合理优化施工进度计划；理清各阶段施工逻辑，并着重对进度影响较大的桩基施工、土方开挖等关键工序进行细化，包括第一阶段桩基施工逻辑及工期、第二阶段桩基施工逻辑及工期、土方开挖施工逻辑及工期；此外还运用了三维策划软件进行施工总平面布置，确定主要施工机械、加工区、堆场区等位置。

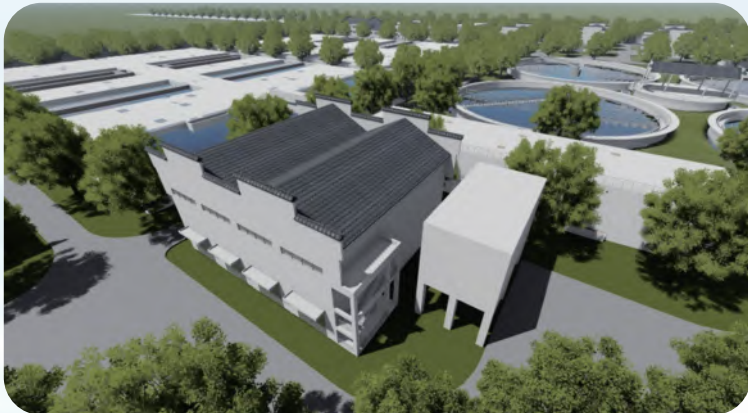
在 BIM 应用阶段，管综优化方面，利用 BIM 技术将各个专业的模型叠加进行碰撞检测“碰、漏、缺”点，并及时反馈给设计人员进行方案优化，减少了施工过程中的设计变更、返工等现象。砌体排布方面，通过在 Revit、SketchUP 等软件中预先进行砌体排布，确定构造柱的位置，并在主体结构施工时预留构造柱钢筋等方式协助现场提升砌体排布效率，提高砌体质量及整体感官。

项目自开工以来，BIM 团队助力项目管理人员攻克了一个个施工重难点。万纬嘉兴平湖冷链产业园项目在每两个月的第三方评估中一直名列前茅，10 月份更是以综合得分 90.9 分的成绩位居全国第一，获得了业主及同行的高度认可。

二、桐乡污水处理厂工程 BIM 技术应用见初效

桐乡市城市污水处理厂整合工程（一期）建设项目是桐乡市污水收集、处置排放系统工程的重要环节，建设内容包括新建 20 万吨日处理能力污水处理厂一座，污水输送管道 2 条，污水排放管道 2 条合计管道总长 6.8 公里。该项目由于工艺管道优先，对土建施工精度要求极高，项目部决定应用 BIM 技术配合总包单位进行优化设计，提高现场施工精度，提升项目经济效益。

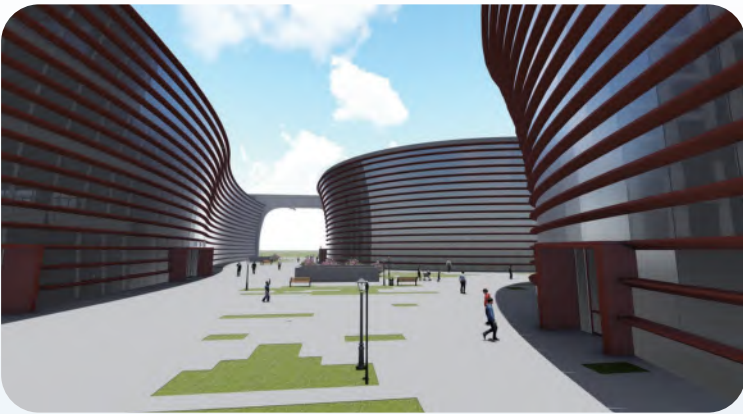
在该项目建设过程中，结合 BIM 技术，运用广联达场布软件对现场的道路，临建，材料堆放等进行三维施工空间布置，通过漫游软件提前将现场布置的问题反应出来并及时进



行调整，在利用三维空间模型对现场施工人员进行交底。从而达到现场场地布置优化的目的。

在图纸会审中，通过 revit 对污水厂各单体进行三维建模。针对污水厂项目管道繁多、结构复杂，各分包单位沟通难、效率低等问题，利用 BIM 模型在各专业进场前进行协同交底，提前协调，杜绝了返工、变更等问题，大大降低项目成本，避免不必要的工期延误。

在碰撞应用调整中，室外管网、井，由于地下空间有限，错综复杂，往往会产生很多碰撞，通过 BIM 技术事先对所有管网、井与设备基础及建筑



物、道路进行整合，直观地发现存在的问题并进行修正，同时生成准确的材料清单，杜绝返工、减少浪费。

通过建立的 BIM 模型导出相关工程量明细表辅助计量部门工程算量从而提高算量工作的准确度与工作效率。并与商务预算进行对比分析，可以有效控制材料用量，节约成本。

通过建立深基坑模型，根据现场编制的施工方案进行三维可视化模拟，对复杂节点的做法进行可视化分析，有效协助施工方案的编制，为现场施工安全质量提供保障。

在可视化交底中，采用三维可视化三维模型，进行交底，让施工人员更容易理解施工节点做法，有利于确保工程质量。

通过 BIM 技术有效应用，不仅及时排除项目施工环节遇到的碰撞冲突和图纸不合理的地方，显著减少由此产生的变更单，更大大提高了施工现场的生产效率，降低了由于施工协调造成的成本增长与工期延误。

三、BIM 技术助力嘉善两馆幕墙工程创优争先

嘉善两馆幕墙工程，结构类型为框架结构，其中玻璃幕墙 12000m²；石材幕墙 8000m²；铝板幕墙 3000m²；玻璃幕墙设计为双曲面造型。为配合公司创优工程的需要，公

司 BIM 团队展开了对嘉善两馆幕墙工程的各项 BIM 应用。

1. 创建模型，曲率计算。幕墙方案优化上主要是解决幕墙空间定位问题，通过 BIM 模型反馈确定各单体建筑的不同曲率，双曲面幕墙不同曲

率的部位多达 17 处，曲率最大处为 5%。2. 虚拟定位。双曲面幕墙的曲率及嵌板规格的数量主要由钢桁架来控制。在嘉善两馆幕墙工程中，双曲面幕墙的重点是控制好钢桁架定位的精准度，确保其位置的准确性。根据结构模型对幕墙钢桁架进行微调，运用“两点一线”原理定位钢桁架位置。利用 revit 模型导出坐标实现虚拟定位。由于项目的特殊性，该方法还需实践。3. 模型输出。从 Revit 软件中分别对各个立面导出图纸，以及每榀玻璃幕墙的平面坐标点导出幕墙的展开图并标注好，提交现场复核及施工。对相关复杂节点单独建模，以虚拟样板的形式进行交底，确保施工质量。三维模型与现场实际复核后，利用 Revit 软件生成明细表，根据明细表对不同种类尺寸的玻璃进行编号，提前把料单交给厂家进行生产，大大减少工作量，工期得到了保证，降低了设计和施工成本，同时保证了幕墙效果，得到了业主和各参建单位的高度赞扬。

本项目已获得浙江省第三届建杯杯单项组三等奖。

四、整装待发，再创佳绩

经过多年多项目的沉淀积累，公司 BIM 团队对模型的应用日渐成熟，下一步，将以信息平台为基础，加强对数据的梳理和运用，逐步推动我司 BIM 应用进入 2.0 阶段。

（技术中心 任涛 杨俊杰）



十九届五中全会公报中，这些提法令人关注

中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议，于2020年10月26日至29日在北京举行。全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》，擘画了中国未来发展新蓝图，这些提法令人关注。

- 预计二〇二〇年国内生产总值突破一百万亿元
- “十三五”时期，五千五百七十五万农村贫困人口实现脱贫
- “十三五”时期，粮食年产量连续五年稳定在一万三千亿斤以上
- “十三五”时期，建成世界上规模最大的社会保障体系
- 全面建成小康社会胜利在望，中华民族伟大复兴向前迈出了新的一大步

- 我国发展仍然处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都有新的发展变化
- 到二〇三五年人均国内生产总值达到中等发达国家水平，中等收入群体显著扩大
- 到二〇三五年人民生活更加美好，人的全面发展、全体人民共同富裕取得更为明显的实质性进展
- 战略布局新表述：全面建设社会主义现代化国家、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党
- “十四五”时期经济社会发展“以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的”
- 坚持创新在我国现代化建设全局

中的核心地位，把科技自立自强作为国家发展的战略支撑

- 形成强大国内市场，构建新发展格局
- 全面深化改革，构建高水平社会主义市场经济体制
- 实施乡村振兴行动
- 促进经济社会发展全面绿色转型，建设人与自然和谐共生的现代化
- 实施积极应对人口老龄化国家战略
- 确保二〇二七年实现建军百年奋斗目标
- 建设文化强国、教育强国、人才强国、体育强国、科技强国、制造强国、质量强国、网络强国、交通强国
- 建设健康中国、美丽中国、平安中国、数字中国

加强队伍建设 抓好项目管理

在项目管理中，不管是安全生产还是质量管理，管理的对象主要有工、料、机、法、环等因素，其中加强建筑工人队伍建设对项目管理起到十分重要的作用。

在近几十年的建设浪潮中，我国建筑业产业规模不断扩大，吸纳了大量农村转移劳动力。与此同时，建筑工人队伍还存在流动性大、老龄化、技能素质偏低等问题。那么，如何打造一支技能强、素质高的建筑工人队伍呢？

我们要沉下心来，了解工人的生活情况，特别是当下新冠疫情和洪水自然灾害对他们的影响。碰到困难工人，要给予必要的救助。

要充分利用新进场工人安全教育、

三级安全教育、岗前教育、班前活动等教育形式，开展安全生产与质量管理的交底和教育，提高工人安全生产意识和质量管理意识。

要利用民工学校、网络课堂、云课堂等各种教学载体，采取播放PPT、短视频等手段，做好工人队伍培训工作，多角度，多层次，有针对性地提升民工技能水平。

事前有交底与教育，事中必须有检查。施工现场采用尺子量、线锤吊、平尺靠、可视红外线仪器等方法，检查工序质量水平，找出偏差值点位。通过寻找偏差，改正偏差，在实操中提高工人技术水平。

要利用好“实名制考勤管理系统”等新的管理技术和设备，把做好人事

管理作为提升安全质量管理的切入点，从源头上把控工人的综合素质，特别是职业操作水平，做到岗位要求与自身能力相匹配。

要大力弘扬“严谨认真、精益求精、追求完美、勇于创新”工匠精神，对在工作中践行“工匠精神”的工人给予表扬和鼓励。

“打铁还需自身硬”，要管理好教育好工人，更要管理教育好项目管理人员，就要打造一支能力强、业务硬的项目管理团队。

提高工人队伍素质不是一朝一夕的事情，我们要不断探索，实事求是，不断提高项目管理水平。

（市政分公司 万荣林）

吹响民兵集结号 练兵场上展风采

——公司员工参加嘉兴市民兵应急营集训

为积极响应国防教育号召，2020年11月16—18日，公司组织部分员工参与了嘉兴市民兵应急营集训。参训期间，公司员工以昂扬的斗志，饱满的热情，严格要求自己，圆满完成了各项训练任务。

按照民兵集训大纲，分为共同基础训练、专业训练及任务行动训练三个部分。

共同基础训练中，安排了军事理论、战备常识、手榴弹投掷、单兵战术基础、卫生与救护的内容。三个连队分别进行了相应内容的训练与考核。在相应的考核中，公司民兵均取得了良好的成绩。

专业训练分为防汛抗洪、工程机械、综合救援等。公司民兵均编入

工程机械连，并于中元沥青混凝土搅拌站进行了挖掘机训练。民兵们以班为单位，按照作战任务指示，由班组其他成员进行坑洞定位，由工程机械操作手进行挖掘。经过半天的训练，都能按照指示，完成相应任务。

任务行动训练主要内容为设卡拦截盘问，特邀嘉兴特警为民兵教授理论知识，并进行实地演练。公司参训民兵认真聆听特警讲解，对设卡盘问有了更形象化、更全面的认识。

三天集训圆满落幕，中元民兵



将继续发扬民兵精神，以饱满的热情和昂扬的斗志，积极投入到工作中去，为公司的发展建设作出新的贡献，并

继续为嘉兴的经济社会发展助力。

（市政分公司 俞嘉辉）

银杏

深秋的三塔路
是缝着银杏的诗札
一树的金黄
满地的深情
一落一飘
安静地走过季节

我想了一百句关于秋天的诗
都不及这一刻
这满地黄金甲的银杏叶
和恰好吹来的风
像树的童话
一遍遍排练谢幕

有人说秋天的温柔与银杏同在
那些被染上秋天颜色的叶子
炒板栗和新的遇见
适合想念的季节
为你寄一封银杏的明信片
每片叶子都写着我想你

路边的行人络绎不绝
匆匆停留又匆匆而去
有人把你定格在他们照片里
有人把你收藏在他们信笺里
季节的掌纹刻在银杏的脉络里
随时光成长凋零

岁月繁茂阳光汹涌
我们奔跑着向前赶
看尽这年复一年的秋色
一年又一年
演绎着我们
平凡人生的英雄梦
（财务管理部 姚琳）