



南湖区委副书记、区长陈群伟赴集团公司开展“大走访大调研大服务大解题”活动

8月2日下午，南湖区委副书记、区长陈群伟，带队前来集团公司开展“大走访大调研大服务大解题”活动，倾听企业诉求，解决实际问题，提振发展信心。

座谈会上，集团公司领导对南湖区委、区政府一直以来对我们的关心和支持表示衷心感谢，汇报了公司经营、施工产值、产业布局、发展目标等情况，并就当前工作中存在的困难与问题同领导们做了深入交流。

听取完汇报后，陈区长指出，中元建设作为嘉兴市建筑业龙头企业，文化底蕴丰富、专业人才辈出、技术实力雄厚，为南湖区建筑业发展做出了积极贡献。他鼓励集团公司要坚定发展信心，积极开拓市场，不断做强做优，发挥好南湖区建筑业示范企业的引领作用。同时希望集团公司要练好业务内功，强化管理，不断提升自身竞争力。南湖区委、区政府也将和企业共同发力，加大支持力度，以更

加优质、高效、到位的服务，为企业发展保驾护航。

在领导们的鼓励支持下，我们将继续扎根南湖，坚定信心，紧抓机遇，不断提高企业竞争力，为区建筑业发展做出更大贡献。



集团公司召开 2023 年第一次股东大会

8月25日下午，集团公司顺利召开2023年第一次股东大会。本次会议由集团公司董事长章锡根主持。

会议审议了《2022年公司利润分配方案》，以投票表决的形式通过了上述方案并形成决议。

董事长章锡根代表董事会进行讲话，他指出，自疫情结束以来，经济

恢复不及预期，建筑市场“僧多粥少”，对公司的生产经营造成了较大的冲击。但这一年来，董事会和经营班子紧紧围绕“开源节流、稳中求进”的指导思想，扎实有效推进各项工作。

他表示，经济发展自有其规律，有高潮自有低谷，但国民经济长期向好的基本面并未改变。建筑业作为与

国民经济发展高度相关的行业，仍然具有良好的发展前景，希望股东们能够凝心聚力，攻坚克难，奋发有为，再创佳绩。

征程万里阔，奋进正当时！让我们锚定目标、脚踏实地、勇毅前行，共同开启发展新篇章！

嘉兴市工商联副主席鞠峰一行赴集团公司调研指导

8月23日下午，嘉兴市工商联副主席鞠峰一行赴集团公司调研指导，深入了解企业需求，助力企业健康发展。集团公司董事长章锡根、总裁邹俊、常务副总裁潘利根等领导陪同调研。

座谈会上，董事长章锡根向领导们汇报了集团公司历史沿革、历年产值比对、生产经营模式、社会责任等情况，表示中元建设作为嘉兴市工商联执委单位，坚持“专精特新”的发

展方向，深耕主业、苦练内功，进一步发挥科技创新优势，有效提升了企业核心竞争力。

嘉兴市工商联副主席鞠峰表示，近年来，中元建设集团在严峻的行业发展环境下，不畏艰难，逆流而上，保持稳健发展，赢得了良好的口碑。他希望，集团公司进一步加大改革创新力度，推进数字化、信息化、智能化转型升级，提升经营绩效，不断做

优做强，向着百年企业的目标奋勇前进。嘉兴市工商联也将全力做好服务工作，切实为民营企业解难题、办实事，助力企业健康发展。

面对新形势、新要求，集团公司将坚定信心，攻坚克难，高标准、严要求推进各项目标任务，谱写企业高质量发展新篇章。

集团公司三个项目喜获 2023 年度浙江省建设工程钱江杯（优质工程）

近日，浙江省住房和城乡建设厅公布了2023年度浙江省建设工程钱江杯（优质工程）考核认定名单，集团公司承建的南湖图书馆、嘉兴市南湖城市建设投资集团有限公司城东教育用房（一标段）两项房屋建筑工程和桐乡市城市污水处理厂整合工程（一期）一项市政基础设施工程，均被考核认定为浙江省建设工程钱江杯（优质工程）。

其中桐乡市城市污水处理厂整合

工程（一期）被推荐为实地复查项目。抽选项目实地复查是今年钱江杯审核新增加的内容，更加体现了该项目的“含金量”。该项目在市政基础设施工程中亮点突出，特色明显。厂区建筑景观设计采用江南园林院落式布局各功能区间，立面设计为简约徽派马头墙坡屋面风格，将建筑空间与自然有机融合，在有限的用地内创造出丰富的空间体验，室内外空间被赋予步移景异的效果。设计出水水质符

合有关部门发布的“特别排放限值”标准，行业内俗称“准地表水Ⅳ类标准”或“准Ⅳ类”标准的较高值。

近年来，集团公司始终坚持以质量为本，不断加大科技、绿色、环保、智能建造等投入，积极提升专业技术综合实力，树立了良好的品牌形象。今后，我们将把荣誉转化为前行的动力，继续加强施工现场管理，推动建筑品质提升，建造更多精品工程。

（质量安全部 盛文斌）

集团公司成功中标 永嘉县南城街道上塘污水处理站至枫埠大街污水干管工程

耕耘有时，收获已至。日前，集团公司成功中标永嘉县南城街道上塘污水处理站至枫埠大街污水干管工程。

本工程新建 DN400 玻璃钢夹砂管（压力管）863m，DN900 玻璃钢夹砂管（压力管）3032m，DN900 玻璃钢夹砂管（顶管）823m，DN1200 玻璃钢夹砂管（顶管）158m，DN1200 玻璃钢夹砂管（套管）54m，DN400 螺旋焊接钢管（压力管）599m，DN900 螺旋焊接钢管（压力管）1271m，检修口 46 座，阀门井 18 座，Φ7000 沉井工作井 7 个，Φ5000 沉井接收井 8 个，路面修复 7787 m²。改造上塘污水泵站一座，设计改造后规模 5 万 m³/d。工期 365 日历天，中标造价约 6291 万元。

此次成功中标，为集团公司开拓温州市场打下了坚实基础。在该项目施工过程中，我们将精心组织，科学施工，严把项目质量关、安全关和进度关，确保项目建设任务圆满完成。

三江嘉化企业管理总部大厦项目首次大方量混凝土浇筑完成

我集团公司承建的三江嘉化企业管理总部大厦项目迎来了首次大方量混凝土浇筑，项目混凝土由德丰建材供应。在项目第一块基础底板浇筑前

期，德丰建材就与项目部保持密切联系，随时做好浇筑准备。7月20日，项目部发出要料计划，将于25日早上五点浇筑一区块基础底板，计划方

量约3200方。

在接到项目浇筑需求计划的第一时间，德丰建材立即派出技术骨干奔赴现场，对整个浇筑过程实施严密管控。针对三江嘉化企业管理总部大厦项目场地操作面狭窄的特点，德丰建材对汽车泵、车载泵、及运输车辆的停靠，运输路线的确定，高峰通行证的办理，泵管的接管长度走向，坍落度的控制等均进行仔细研究，不断优化供应方案，确保混凝土连续供应不间断。

7月24日上午，德丰建材又专门召开保供动员会，要求各个部门各司其职，通力合作，确保供应任务顺利完成。材料科做好原材料保障工作、

调度室保障车辆安全通行、实验室认真把控混凝土质量、技术部门确定好值班人员……截至24日下午，汽车泵、拖泵接管已全部现场到位。

7月25号早上4点，搅拌站第一车混凝土准时开出，并于5点正式开始浇筑。在大家的通力配合下，经过24小时的连续奋战，三江嘉化企业管理总部大厦项目一区块3200方基础顺利浇筑完成。

在保供过程中，德丰建材始终坚持质量为先，对原材料进场、施工工艺、产品出厂全过程管控，从源头确保品质，彰显了中元品牌实力！

（德丰建材 山佳炜）



科技赋能产业 创新制胜未来

8月18—19日，由嘉兴市人力资源和社会保障局主办、嘉兴南洋职业技术学院承办、嘉兴市土木建筑学会协办的“智能建造技术与建筑工业化”高级研修班成功举办。集团公司相关人员参加了此次研修培训。

研修班上，专家们围绕智能建造机器人、装配式建筑、BIM技术、智能建造人才培养等专题开展了四场主题报告。课程结束后，参会人员前往

锦萧建筑科技有限公司装配式预制构件生产基地考察学习，结合现场生产和构件工艺，开展了广泛的交流研讨。

为期两天的研修班课程干货满满，从智能建造政策宣贯、行业解读、案例分享、实地考察等多领域、多视角开展学习实践。集团公司技术人员通过本次学习交流，加深了对建筑业数字化、智能化转型趋势的认知。

近两年，集团在直管项目上

大力推进“BIM技术+智慧工地”应用，并在柳岸兰庭、丰乐苑、斯达微电子、三江嘉化等多个项目中成功实施。下一步，我们将力争把学习成果转化为工作实效，进一步探索工程项目的数字化、智能化应用，为管理决策提供全面的数据支持。

（技术中心 任涛）

强化应急演练 筑牢安全防线

为进一步提高公司员工安全生产意识，锻炼应急救援队伍的反应速度和应变能力，日前，德丰建材举行了“特种设备叉车事故应急演练”及“有限空间作业事故应急演练”活动。

为保障演练规范有序开展，在两次应急演练开始之前，公司聘请了第三方专业技术服务机构人员进行授课，对特种设备和有限空间的安全管理内容进行了详细讲解，为应急演练顺利开展做好充足准备。

特种设备叉车事故应急演练模拟

公司叉车在仓库区域作业活动中，与人员发生碰撞，致使人员受伤的安全事故及处置过程。演练过程中，演练人员根据公司现场处置方案，启动Ⅲ级应急响应，组织救援行动，圆满完成了演练活动。

有限空间作业事故应急演练模拟在砂石料仓清理过程中，料仓内四周砂石松动发生坍塌，人员未能及时撤离，发生掩埋后的紧急救援过程。此次演练全体救援人员严格按照有限空间作业安全规范和应急救援处置要求，

做到了统一指挥，分工明确，达到了预期效果。

应急演练结束后，第三方安全辅导专家对演练工作进行了总结评价，希望公司严格遵守操作规程，深入开展应急演练，不断提高应急救援队伍处置事故的实战能力。

安全生产是企业的生命线。公司将进一步提高安全管理水平，强化员工安全意识，增强事故应急处置能力，确保安全生产形势平稳向好。

（德丰建材 倪浩民）

学习税务知识 提升业务技能

——集团公司成功举办建筑行业专题税务知识讲座

8月24日，集团公司财务管理部在多功能厅成功举办了建筑行业专题税务知识讲座。各部门、下属单位共计30余人参加了此次讲座。

本次讲座对有关国家征收《环境保护税》知识、建筑行业税收风险数字化管控要点、个人所得税专项扣除内容、虚开增值税普通发票及专用发

票的税务处罚规定、如何做好企业纳税信用评级等级维护等五项内容进行详细讲解。

培训会上，财务管理部经理左忠明还对当前成本发票取得的规范性及货款支付流程作了充分解读，着重强调业务的真实性及操作的“四流合一”，多方面指导企业如何采取措施

规避财务风险、税务风险及法律风险。参会人员认真听课，仔细记录，取得了较好的学习效果。

通过此次讲座，使参会人员规范税务行为、规避税务风险有了更深入的认识，也为公司提升税务管理水平提供了更加专业的理论指导。

（财务管理部 左忠明）

嘉兴市智能建造系列专题之 国产BIM设计一体化平台 培训会顺利举办

7月28日，嘉兴市智能建造系列专题之国产BIM设计一体化平台培训会成功举办。集团公司建筑设计研究院、技术中心相关人员参加了会议。

本次会议邀请了行业领导、业界专家、知名厂商就BIM在正向设计的多个项目的实践、数字设计一体化解决方案、AI和BIM技术赋能施工审图等内容进行了详细解读，为大家直观展示了数字建筑引领建筑变革的实现路径。

如何抓住数字建造的窗口期，是未来的挑战和机遇。集团公司将充分发挥破局思维与创新思维，提升企业自主BIM技术综合应用能力，实现企业长远发展。

（技术中心 单文力）

建筑设计研究院举办 《人防地下室设计要点详解》 学习交流会

8月14日，建筑设计研究院举办了《人防地下室设计要点详解》学习交流会。各专业技术人员参加此次交流会。

交流会上，建筑负责人吕清明详细讲解了武器破坏效应与工程防护措施、主体防护、结构构造要求等一系列人防设计要点。各专业技术人员认真听讲，不时交流，对人防基本知识、人防设计要点以及设计注意事项等有了更深的了解。

此次交流会，为我院设计人员提供了一个宝贵的经验共享平台，对进一步提升我院专业技术人员技术水平，助力企业设计业务板块高质量发展起到了积极作用。

（建筑设计研究院 李赵薇）

用“5A”理念构筑施工项目安全管理模式

多年来建筑工程施工安全被社会广泛重视，释其然，一是随着国家建设规模日益扩大，建筑业已成为国家支柱产业；二是我国建筑业从业人员近五千万，其中民工占80%以上，由于民工队伍基本未成建制，大部分民工未得到就业前培训，安全质量意识和操作技能水平与行业安全质量管理要求存在一定差距；三是建筑施工行业是安全生产高危行业，安全事故发生数和死亡人数在交通、矿山行业后位居第三，是安全生产重点防治行业；四是建设工程是一个复杂的系统工程，施工过程的多变性，施工方法的多样性，生产条件的不确定性，危险源的广泛性以及责任主体的多元性，使建筑施工项目安全管理呈现极其复杂的情况。因此，加强施工项目安全管理，保证安全生产和文明施工，不仅对促进建筑业的发展，而且对经济社会发展和和谐社会的构建都具有十分重要的意义。

尽管建筑施工安全涉及多方面、多层次原因，但项目安全管理是其基本。上世纪八十年代我国引进全面质量管理理论，促使工程质量普遍得到提高。近十年来国内外一些学者，借鉴全面质量管理理论的基本原理，提出安全生产管理的“5A”理念。结合建筑行业，用“5A”理念构筑施工项目安全管理模式，是指按照项目管理的规律，采用系统的、全面的观点，构筑对施工项目进行“全过程（All process）、全主体（All persons）、全因素（All factors）、全天候（All times）、全手段（All measures）”管理的现代管理模式。这需要对传统项目安全管理重新审视，通过管理程序的调整和改善以及技术创新，使传统安全管理向现代化、科学化的安全管理模式转变。

一、全过程（All process）管理。

全过程包括两个层面，一是指从勘察设计、工程招投标、工程施工至竣工验收的项目全过程；二是从工程开工到竣工的施工全过程。显然这两个“全过程”是大环套小环的关系。“5A”理念强调建筑施工安全管理不应只关注施工过程，而应重视项目全过程，安全生产应在项目运行开始时抓起，因为项目实施的准备阶段是实现施工安全的前提。例如在勘察和设计时应完成设计图内容所要求的施工安全的可行性进行审查，提出应对安全生产的措施要点，在招投标阶段应对业主提供的安全施工生产条件和施工企业在投标书中对安全生产的响应程度进行审查等。全过程管理的理念与传统管理方法的区别在于，在强调过程管理重要性的同时，将“过程”的内涵延伸至项目施工的前期阶段，因为“良好的开端是成功的一半”。

二、全主体（All persons）管理。

全主体也包括两个层面，在宏观层面上指参与项目建设的各责任单位，这是“全主体管理”的主要方面；在微观层面上指参与施工生产活动的人。在第一个层面上讲“全主体管理”含两层意思，一是明确承担项目安全责任的各主体对象，二是落实各主体应承担的安全责任。项目施工安全涉及到业主、设计、施工（总、分包）、监理等众多主体，其中各主体责任的划分和确定，各主体管理组织和人员到位情况，以及安全资源投入等都对项目安全产生重大影响。目前国家提出建设单位负安全质量首要责任，无疑是实现全主体管理最有力的措施。同时“5A”理念关注各主体之间的相互作用，结合目前的建设市场来看，更应重视业主的安全行为对于项目全过程安全的先导作用，如业主压工期（如房产商以开盘销售时间为由）、压造价（如最低价中标）、不具备安全生产基本条件即行开工、不合法平行发包等，都对项目安全带来内在的隐患。应用“5A”理念实现全主体管理的要点之一，就是充分体现业主单位作为工程项目发包方在项目全过程中的安全责任。

毋庸置疑，施工单位对项目施工安全起直接作用，施工企业是项目施工安全的责任主体。但以往在“项目承包”管理模式下，企业的安全主体责任有削弱的趋势，“项目承包”部分地承包了企业的安全管理责任。事实上工程项目部与施工企业在安全管理上有着各自不同的职责，企业的安全管理体系是实现项目安全的基础，并最终决定项目安全生产的现状。国家安全生产法等有关法律、法规都明确了施工企业作为生产经营单位在安全生产责任上的法律地位，因此“项目承包”是不应取代、同时也无法取代企业在安全生产上的主体责任。应用“5A”理念实现全主体管理的要点之二就是厘清项目施工安全的主体责任，完善施工企业安全生产管理体系，在这方面应积极贯彻《施工企业安全生产评价标准》JGJ/T77，开展对施工企业安全生产条件的评价，促进自觉承担安全生产主体责任。

在全主体管理中，设计、监理等单位的作用不可忽视，设计人员在工程设计时对安全施工可行性和可靠性的关注，监理人员对安全专项方案的审核和安全施工各个环节监督，都能在事前或事中影响或改变着安全生产面貌，因此应通过“全主体管理”健全相关单位的主体责任。

在第二个层面上讲“全主体管理”是指对人的管理，人是生产活动中的主体，单位的主体责任最终要落实到具体的人，同时人在生产与管理活动中的行为决定了项目的安全程度，因此提高全员的安全意识和安全技能、

提倡安全生产管理的“全员参与”，是应用“5A”理念实现全主体管理的要点之三。结合建筑业现状，当前民工的素质制约工程安全质量水平提高的问题已比较突出，大量的民工缺乏职业前培训，同时社会也缺失对民工就业前培训的责任主体。所以通过用“5A”理念进行分析，促使我们发现问题并采取相应措施。

三、全因素（All factors）管理。

这是指对可能造成施工安全事故的各类危险因素进行全面的、动态的、有序的管理。所谓“全面”是指对施工活动中的各个生产要素进行管理，所谓“动态”是指在各个施工阶段进行有针对性的不同管理，所谓“有序”是指制定计划和措施进行有计划地管理。建筑工程施工是一个复杂的过程，影响工程施工安全的因素很多，但从导致事故发生的原因去分析，不外乎人的不安全行为、物的不安全状态、管理过失这三方面原因，这三方面原因覆盖了“人、机、料、法、环”各个生产要素。“全因素管理”理念实际上反映了《职业健康安全管理体系》GB/T28001的基本要求，即对工程施工中的各种危险因素进行科学分析后建立危险源清单，通过对各种危险源进行评价找出重大危险源并制定控制措施，然后在不同的施工阶段通过“交底、实施预防措施、检查、整改”这样的工作循环，不断地消除人的不安全行为，消除事故的起因物、致害物即物的不安全状态，实现安全生产目标。结合建筑业现状，全面贯彻执行建设部《危险性较大的分部分项工程安全管理办法》，对具有一定危险的分项工程在施工前编制安全专项施工方案，这是一项极其重要的管理措施。

四、全手段（All measures）管理。

建筑工程施工安全涉及面广、影响大，应该运用各种手段进行管理。一是法律手段，是指依据国家和政府主管部门的法律、法规和规范性文件进行管理，加强对各主体单位及各种从业人员的法律教育，增强其法制意识，约束其执业行为，做到知法守法、安全生产；二是制度手段，是指建立和健全各种安全管理制度，实行安全生产责任制，以对工程建设过程中的各种不安全行为进行控制，从而预防和减少安全事故的发生；三是技术手段，是指依靠各种科学技术措施保障施工安全，例如安全信息化管理等。要通过不断创新安全生产技术，积极推广安全管理的先进成果，改善劳动环境和作业条件，来实现生产过程的本质



安全化；四是经济手段，指运用激励机制对取得安全生产成果的员工进行奖励，或对安全事故责任人进行处罚，以充分发挥全体员工在安全生产文明施工中的积极作用，惩治和消除在安全生产上工作懈怠、玩忽职守的现象；五是文化手段，是指利用企业文化营造安全生产氛围，通过安全知识教育、安全亲情教育和感化等，使员工切实树立安全意识，关注自身安全，真正做到爱安全、懂安全、会安全。全手段管理不仅仅限于上述手段，一切有利于促进安全生产的手段都可以在“5A”理念下得到应用。

五、全天候（All times）管理。

全天候管理的要求由项目施工的特点所决定，建筑工程具有周期长、露天施工、夜间作业等特点，要求在施工中根据不同时段进行全天候管理。从季节气候方面来说，一个工程一般要经历一年四季的变化，在不同气象条件下安全生产的条件会不同，作业人员对于气候的反映也不同，特别是雨雪天气和过冷过热的气候，是事故的多发时段；从事故统计分析方面来说，节假日前后、交接班或夜间作业的黄昏凌晨时段、季节变换时节也都为事故多发期。所以项目安全管理就要针对这些季节气候特点，进行全天候的管理，在时间上扫除管理的盲区，以保证项目施工安全。

通过对“5A”管理理念的释义，为我们改进现有施工项目安全管理制度、构筑项目安全管理新模式提供了如下启示：在工程招投标与安全施工备案阶段应强化对业主安全生产责任的管理，在建设工程施工承包合同中明示业主方的安全主体责任；在施工图设计与审查中应对施工安全可行性提出意见；施工企业应大力提高安全主体责任意识，不断完善企业安全管理体系；政府主管部门要强化对施工企业安全管理的监管，改善监管方式，将监管重点从对项目安全检查移至对企业安全管理体系和安全生产条件的检查评价上来；应用法律手段确保各主体对安全生产的投入，限制业主的不合法发包行为；积极推进项目安全生产标准化管理，创新安全管理手段和安全生产技术；落实民工就业前培训的主体责任，积极推进安全教育和培训工作，确立全员安全意识和提高全员安全技能，实现安全生产“全员参与”的局面。

（正高级工程师 沈建明）

弘扬红船精神 汲取奋进力量

假期里，陪娃在家观看了《红船》这部电影，让我深有感触。

《红船》是一部向建党百年献礼的电影，以第一批中国共产党人求索中国向何处去的故事视角，全方位呈现中国共产党的诞生过程与历史必然性，从原点解读中国共产党百年的历史逻辑和百年的奋斗初心。

电影里最激动人心的一幕莫过于中共一大会址的转移。1921年7月底，各地共产党早期组织代表汇集在上海法租界的一栋红砖青瓦石库门房中，秘密召开中国共产党第一次全国代表大会。会上，代表们各抒己见，气氛热烈，突然紧急情况发生，会场出现一个人探头探脑，引起大家警觉，会



议被迫中断，人员迅速撤离。果然，几分钟后，租界洋人侦探、巡捕房警察来到现场搜查。意外的事件打乱了原定的议程，怎样顺利完会成一道

难题。最后在李达夫人王会悟的提议和安排下，十三个年青人，从上海来到嘉兴，化身游客泛舟南湖。舱内热烈地讨论着，还要时刻警惕过往的船

只，兴奋时还要注意压低声音。中共一大在南湖红船上胜利闭幕，庄严宣告了中国共产党的诞生。

电影《红船》虽已落幕，可我的心久久不能平静，是紧张，是激动，是骄傲……正如《红船》的主题曲所唱的那样，“红船开天辟地，铁骨百折不屈，初心无惧风雨，放眼百年终将是幸福满大地”。红船精神就是开天辟地、敢为人先的首创精神，坚定理想信念、百折不挠的奋斗精神，立党为公、忠诚为民的奉献精神。正是这艘初心之船，领航中国行稳致远，繁荣富强。

(财务管理部 金景)

感悟山林之美 静享美好时光

普陀山中的景致真的很美，山林的静谧确实能让人沉静。

轻轻吞吐着清新的空气，任凭微风吹起我的头发，仿佛世间万物都已无声无息，只留下这一份空间让我享受。然而，一声鸟叫，却打破了这山林间的宁静。叽叽喳喳，好似麻雀，但又像黄鹂鸟。伴着一缕清风，一排麻雀从我的头顶飞过，一直向前飞去，去展翅翱翔，去搏击长空。留下那美

妙的鸟叫乐曲让我回味无穷。

潺潺的溪水永无止境地流着，每一滴水拍打岩石激起的浪花都是一个跳动的音符，在欢快地歌唱。后浪追赶着前浪，水流越来越快，如同一支锐不可当的队伍，前赴后继、百折不挠地向它们的目标大海奔腾而去，留下那清越之声让人感慨万千。

又一阵风拂过，树叶发出沙沙的声响，给这林中的乐章又增添了一个

和谐的音符。有几片树叶飘然落地，在地上翻滚打转，风儿努力地将它们沉埋在泥土里，但我听到了树叶奋力地斗争着，它们用英勇倔强地声音向人们昭示着自强不息。

我看着眼前的山林越发美丽了，也许是因为我听懂了大自然的声音。我感悟到在大自然里的鸟雀能拨动我的心弦，流水能净化我的心灵，树叶能诉说我的心声。这就是对智慧与哲

理声音的倾听，它是赋予我前进的力量，帮助我树立人生信心的大自然导师。

游普陀山归来，我感觉内心洒满了阳光，在前进的道路上始终有自己坚实的步伐。

(市政分公司 张禹)

泰山行

又是一个夏天，暑假开始了。“带着孩子去旅行”的计划被搁置了三年，今年终于有机会再次出游，这次的目的地是山东。第一站是曲阜的孔庙、孔府、孔林；第二站是泰安的泰山；第三站是济南的趵突泉、大明湖、山东博物馆；最后一站是青岛的栈桥和八大关。

这些地方各有特色，让我印象最



深刻的那还得是泰山。众所周知，泰山是五岳之首，拔地于齐鲁平原之上，也是中国首个“世界自然遗产和文化遗产”双重遗产之地。因为杜甫的一句“会当凌绝顶，一览众山小”而想登顶泰山的人大有人在，其中也包括我。

一方面据说登泰山能专治各种不服，另一方面我又被单程5小时的路程吓到腿软，最终还是选择一个折

中的办法，让自己好受些。这个法子就是先把车开到红门停车场，然后从红门坐巴士到中门，再从中门坐索道到南天门，最后从南天门一直爬到玉皇顶，然后一路往下到中门，坐巴士回红门。这个方案相对没有那么累人，估计三个小时左右就能搞定。

我们没有费太多的力气就走到了天街，走在天街上，好似走在天庭的石板路，蓝天白云，清风拂面。“碧霞祠就在眼前了，泰山老奶奶就在里头！快点，你们俩跟上！”儿子在前方不停地向我们招手，祠堂不大，但看得出来这碧霞元君在大家心中的位置，神像的面部栩栩如生，衣着鲜艳，祭拜的人非常多，据说有求必应，很灵验。

离开了碧霞祠，紧接着就要去玉皇顶了，俗话说“年少不登玉皇顶”，意思是要给未来留个位置，等以后功成名就后再来登顶。玉皇顶的玉皇殿

内供奉的就是玉皇大帝，是掌管三界的主神。登上玉皇顶后，果然“一览众山小”，难怪历代帝王都要来此祭拜，名至实归！风呼呼兮，夏季的炎热在这一刻一扫而光，此时似乎忘记了所有烦恼，准备储存体力返回。

接下去的返程，让我直接从一个正常人变成了“机器人”。上来时容易下去难，每一步台阶都异常陡峭，经过长时间的磨损，台阶变得很滑溜，幸亏穿了耐磨的鞋子，否则有滚落下去的危险。下山途中，泰山十八盘让我记忆深刻，沿途有很多名人的摩崖石刻，据统计有2000多处。当我们来到中门时，已是傍晚时分，腿不停地颤抖着，下行真费膝盖啊！

人生就如登山，无论我们选择哪条路，只要坚持走下去，不要半途而废，就能走出一片属于自己的天地。

(财务管理部 程洁琰)