



企业精神
团结 勤奋
开拓创新
扎实 从严
优质 守信

以韧性作答 以实干破局

——集团公司召开 2026 年年中会议

时序过半，重任在肩。为全面复盘上半年经营成效、精准研判行业新形势，系统部署下半年重点工作，8月10日，集团公司隆重召开2026年年中会议。集团公司经营班子成员、全体中层管理人员（含副职及助理）及各直营项目部代表参加了会议。

会上，与会人员依次作年中总结汇报，全面梳理上半年工作亮点，深入剖析存在的问题与不足，详细阐述下半年工作计划，并结合行业发展趋势与企业经营实际积极建言献策，共谋高质量发展新思路、新举措。

随后，集团公司经营班子围绕分管领域，复盘工作落实成效，精准剖析管理痛点，细化攻坚举措，层层压实工作责任。

总裁助理丁勇围绕质量安全管理，要求压实实质安责任，优化施工统筹、强化过程管控、升级安防举措、落实常态巡查，以精细化管理守住安全生产和工程质量底线。



副总裁朱仁志紧扣经营履约与合规风控工作，要求树牢管理提效思维，紧盯施工安全、隐患排查和新规落地，抓实项目履约、结算管理及资料归档，持续强化合规经营，全力以赴冲刺年度经营目标。

副总裁俞黎明统筹各业务板块发展，对设计分公司、技术中心、

德丰建材等重点工作作出专项部署，同时要求扎实推进集团公司核心资质延续筹备工作。

副总裁屠燕珏主抓财务风控与运营保障工作，要求持续严守税务及发票合规底线，全力攻坚应收账款回款，优化资金、账户精细化管理，推进财务数字化转型。

最后，集团公司总裁邹俊作年中总结讲话，为企业下半年发展定向领航、赋能聚力。邹总指出，面对建筑行业深度调整、市场竞争日趋激烈的复杂形势，集团公司坚持变革升级、稳中提质，持续夯实经营基本盘，企业发展韧性稳步增强。

针对下半年工作，集团公司确立“保生存、谋未来”双轨并行核心战略，明确四大攻坚方向。一是聚焦经营破局，拓宽市场增长新空间；二是聚焦安全攻坚，筑牢稳健发展生命线；三是聚焦精益管控，守住风险成本底线；四是聚焦效能升级，完成办公体系迭代优化。邹总强调，行业周期迭代洗牌，唯有坚持变革、实干笃行，才能穿越周期、行稳致远。

风劲潮涌千帆竞，奋楫笃行启新程。集团公司全体员工将深刻领会落实会议精神，以坚韧姿态直面挑战、以实干担当冲刺目标，奋力圆满完成2026年度各项经营发展任务。

南湖区委副区长蒋伟一行莅临集团公司考察调研

8月19日，南湖区委副区长蒋伟、南湖区委住房和城乡建设局局长方强、禾兴街道办事处主任徐凯一行莅临集团公司考察调研。集团公司总裁邹俊、副总裁屠燕珏、俞黎明、朱仁志，总裁助理丁勇陪同调研并参加座谈。

蒋伟副区长一行首先走进企业文化展厅，实地察看并详细了解中元建设七十余年发展历程。领导们不时驻足细看、细致询问，深入了解企业发展底蕴，对集团公司深厚的历史积淀、鲜明的企业文化底色和稳健的发展态势给予了充分赞赏。

在随后的座谈会上，总裁邹俊详细汇报了集团公司现阶段人员架构、财务运营、产业布局等整体发展情况。同时，结合长远发展规划，如实反馈了集团公司当前面临的发展难点与现实挑战，希望区委区政府能够继续给予关心和支持。

听取汇报后，蒋伟副区长对集团公司长期以来为区域经济社会发展作出的贡献给予高度肯定。围绕如何“做好发展这篇文章”，他提出了三点明确要求：第一是“稳”。产业发展要筑牢根基，坚持稳字当头、稳中求进，

确保核心业务链条安全可靠。第二是“拓”。要勇于跳出舒适区，坚定“走出去”战略，积极拥抱外部大市场。第三是“优”。要向精细化管理要效益，向优质服务要口碑。质量发展上，要坚持好字当头。安全发展上，要始终牢记安全生产是底线。

集团公司将认真落实本次调研指导精神，紧扣“稳、拓、优”三个字做文章，继续坚持稳健经营，积极开拓市场，推动企业高质量发展。

南湖区委副区长傅政霖莅临嘉创智谷产业园督导安薪服务站建设运行工作

8月17日，南湖区委副区长傅政霖赴嘉创智谷产业园项目，专项调研督导项目安薪服务站建设及常态化运行工作，实地检查站点建设落地、日常运维及劳动保障工作开展情况。

调研期间，傅政霖副区长详细了解站点运行流程、劳资监管、纠纷处置等日常工作。同时，现场与项目经理、劳资专管员深入交流，细致询问项目用工管理、实名制考勤、薪资核算发放、风险排查等实操工作，精准掌握一线劳资管理落地实情，并督促建设单位压实主体责任，全程紧盯用工、薪资、台账等关键环节，常

态化排查化解劳资风险。

傅政霖副区长对项目安薪服务站运维及劳资保障工作成效给予充分肯定，并围绕项目劳资管理难点、问题处置等工作与企业管理层交流问询。总裁邹俊介绍了企业劳资保障工作亮点，集团公司始终高度重视农民工工资足额按时发放，严格落实薪资保障相关条例，健全全流程管控机制；同时依托长期稳定合作的施工班组，形成互利互惠、和谐共赢的合作模式，从源头规避欠薪及劳资纠纷隐患。

傅政霖副区长对企业常态化保障薪资发放、稳妥管控劳资风险的做法

予以认可，并明确后续工作要求，叮嘱企业持续抓实抓细安薪服务站日常运维工作，不断优化管理流程、夯实工作成效，严守欠薪底线，持续构建和谐稳定的工地环境。

嘉创智谷产业园项目将严格落实督导要求，持续优化安薪服务站运行机制，细化劳资常态化管理举措，筑牢农民工薪资保障防线，全力打造规范有序、诚信安稳的工程项目。

（人力资源部 姚强燕）

昱能科技股份有限公司研发大楼封顶仪式隆重举行

盛夏启新程，科创启新篇。7月28日，由集团公司承建的昱能科技股份有限公司研发大楼封顶仪式在项目现场隆重举行。集团公司总裁邹俊、建筑分公司总经理沈飞出席仪式，与全体建设者共同见证这一重要时刻。

仪式上，主持人介绍了项目概况。昱能科技股份有限公司董事长、总裁凌志敏博士在致辞中回顾了项目建设历程。南湖区委相关领导在讲话中充分肯定了昱能科技的创新实力与项目建设的阶段性成果。

集团公司总裁邹俊郑重承诺，中元建设将以更严谨的态度、更坚定的决心，全力以赴推进装饰装修及设备安装等后续工程，将本项目打造成为精品工程、满意工程，为城市发展贡献中元力量！

在全体嘉宾的共同见证下，凌志敏博士宣布：“昱能科技股份有限公司研发大楼项目主体结构，圆满封顶！”霎时间，礼炮齐鸣、彩烟腾飞，喜庆氛围达到高潮。

主体结构的顺利封顶，标志着项目建设取得阶段性重大胜利。集团公司将继续秉持“安全第一、质量为本”的施工理念，精益求精、高效协作，确保项目如期交付。

炎夏送清凉 关怀润心田

入夏以来，嘉兴地区持续高温。连日来，各级领导相继深入集团公司各在建项目一线，向不惧酷暑、坚守岗位的全体施工人员送上诚挚问候与贴心关怀。

7月15日，嘉兴市委副书记、政法委书记师燮琅，嘉兴市铁路与轨道交通投资集团有限责任公司副董事长兼总经理凌飞一行莅临嘉兴市科技城TOD生态智汇园项目调研慰问，与坚守岗位的作业工人亲切交流。

7月30日，新丰镇党委书记丁

能、党委副书记朱迪颖、村建办主任杨小航一行走进平林南苑项目施工现场，真切慰问奋战在酷暑一线的施工人员。

7月31日，嘉兴市建设局党委委员、副局长朱斌带队，联合市建筑业管理服务中心主任程楚、市建筑业协会副秘书长张剑、南湖区住建局分管领导季旭东一行，莅临南湖庆丰商务中心项目，对一线工人的辛勤付出表示诚挚感谢。

8月4日，禾兴街道党工委书记

吴益民一行莅临嘉创智谷产业园项目现场开展高温慰问，对建设者不畏炎热、挥汗如雨、恪尽职守的精神给予肯定。

8月12日，浙江省建设建材工会主席徐斌、市总工会副主席吴燕、市建设系统工会联合会主席金洪良等领导深入南湖庆丰商务中心项目施工现场，亲手送上防暑降温物资。

8月17日，南湖区住建局局长方强来到嘉创智谷产业园项目，亲切慰问奋战在一线的施工人员，鼓励全体人员继续凝心聚力，安全高效推进项

目建设。

8月26日，嘉兴市总工会党组成员、经审会主任兼办公室主任孔月华，市建设系统工会联合会副主席杨雪红一行来到梅花洲科创中心项目施工现场，对大家顶着高温，坚守岗位的精神表示赞许。

集团公司各在建项目将持续压实高温安全生产主体责任，在守住安全与质量的前提下，奋力推动各项目建设任务落地见效。

建筑分公司扎实做好防汛防台管控工作

当前正值汛期，台风、强降雨等极端天气频发，施工安全防控形势严峻。8月9日，第13号台风“白海豚”登陆浙江，对在建工程带来安全考验。为切实筑牢施工安全防线，建筑分公司严格落实属地防汛防台工作要求，压实各级安全管理责任。

台风影响期间，分公司各在建工地迅速响应、快速行动，第一时间启动防汛防台应急工作机制。项目管理人员逐一排查现场设施设备，全面落实施工现场临时用电断电保护措施，

对施工机械、临建设施、围挡、脚手架等重点设备结构进行加固防护，提前疏通场地排水沟、集水井，清理排水堵塞物，全力防范积水倒灌、边坡溜塌、设备受损等风险。

台风过境后，区域仍处于汛期，多雨的天气极易滋生各类施工隐患，防汛防台工作始终不容松懈。自8月10日起，分公司严格执行“隐患不消除、检查不到位、手续不齐全绝不复工”的工作底线，从源头守住安全生产红线。各项目部第一时间召开专项安全

会议，全面开展全域隐患排查整治工作。截至8月12日中午，分公司所有在建项目全部完成联合复查，各类隐患问题均整改闭环、清零销号。

疾风骤雨已过，安全防线不松。建筑分公司将持续紧盯汛期天气变化，抓实防汛防台安全管理，持续开展隐患动态排查整治，以扎实细致的安全管理护航各在建项目平稳推进。

（建筑分公司 沈慧丽）

集团公司开展项目部内部观摩学习交流

为进一步提升项目整体形象与施工现场标准化管理水平，借鉴优秀项目在现场管控、精细施工、创优提质等方面的成熟经验，8月21日，质量安全部组织开展直营项目部内部观摩学习交流。

观摩人员首先来到南湖庆丰商务中心项目施工现场，实地观摩项目现场各项标准化建设成果。在项目现场管理人员的引导下，参会人员沿着施工线路依次查看，重点学习项目企业形象打造、文明施工管控、工序精细化管理、安全文明创优、现场材料分区堆放、扬尘综合治理等方面的亮点做法。大家边走边看，不时驻足观察细节，围绕现场实际管理中的疑点主动提问，与现场管理人员深入交流。

现场观摩结束后，全体参会人员前往项目部会议室，进行专题经验交流研讨。会上，南湖庆丰商务中心项目部管理团队结合项目建设全周期实际情况，分享全过程项目管理实践经验。围绕工程质量管控、项目成本管控、安全生产管理、施工进度统筹四大核心板块，详细介绍项目的实操举措。同时，针对质量通病预防治理、成本动态管控、重大安全风险排查、节点进度计划落实、人员岗位职责划分等重难点工作，分享工作思路、落地措施以及过程中积累的实战经验。

交流研讨环节气氛热烈，市政分公司、直营项目部参会人员立足自身项目运行实际，把平时工作遇到的难点带到现场。大家就质量问题整改落实、项目成本节流管控、现场安全隐患排查治理、施工节点进度保障、项目管理团队人员搭配等多方面问题，与南湖庆丰商务中心项目部开展面对面双向交流。参会人员踊跃发言、积极探讨，对标先进查找自身管理差距，真正达到学经验、找不足、促提升的学习目的。

此次观摩交流会，既让参会人员近距离学习标杆项目的优秀管理经验，也进一步拓宽了项目管理人员的工作视野，打通项目之间经验互通的渠道。

（质量安全部 孟一帆）

集团公司派员参加行业专题培训会议

为进一步提升企业合规经营水平，有效防范工程领域法律风险，及时掌握省内最新招投标改革政策，8月7日，南湖区建筑行业协会牵头组织行业专题培训会议。集团公司委派法务部、市场经营部相关人员参会学习。

本次培训内容紧贴建筑企业日常经营实际，重点围绕两大核心内容展开：一是2026年6月30日正式施行的《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（二）》相关规定；二是浙江省招投标统一交易平台、远程异地评标最新政策要求。

会上，浙江红船律师事务所主任凌巧荣律师对新版司法解释进行全面解读。授课过程中，凌巧荣律师以专业视角、务实思维，从制度创新、条文解读、司法裁判思路到实务适用场景，进行层层拆解、深入浅出的讲解。同时结合大量真实办案案例，针对当前建筑企业普遍存在、对企业经营具有根本性影响的重难点问题，逐一剖析法律风险、厘清合规边界，并为企业提供可落地、可执行的合规整改方案与风险防控实操建议。此外，南湖区住建局建管中心相关领导对浙江省招投标统一交易平台运行规则、远程

异地评标流程及最新政策细则进行系统宣讲，帮助企业准确把握招投标工作新标准、新要求。

随着新规正式落地实施，建筑行业彻底告别粗放式“野蛮生长”，全面迈入法治化、规范化、精细化的“现代治理”新阶段。合规经营已然成为建筑企业穿越行业周期、规避经营风险、实现稳健发展的核心基石。唯有主动适配新规要求，重构合规、透明、规范的项目治理与内控体系，才能有效化解法律风险，夯实企业核心竞争力，实现行稳致远。

（法务部 汤尊聂）

以训赋能 提质强基

——集团公司系列专项培训工作圆满开展

近期，集团公司先后组织开展建筑施工资料、建设工程司法解释专项培训。两场培训精准对接岗位工作需求，全方位夯实项目管理根基。

建筑施工资料专项培训圆满举办

7月24日，质量安全部组织开展了建筑施工资料专项培训。本次培训特邀建筑行业资深资料管理专家、品茗科技讲师李高彦授课。李高彦老师潜心钻研工程内业资料领域多年，精通各级施工安全资料规范标准，拥有丰富的政企培训及一线实操指导经验。

培训全面覆盖建筑工程开工、施工过程至竣工验收全周期资料管理要点，系统讲解图纸会审、技术交底、方案报审、隐蔽工程验收、材料设备报验、竣工资料整编归档等核心工作内容，细致解读行业规范、地方验收标准及资料报审、填报、保密管理相关要求。同时，李高彦老师结合各类项目典型问题，针对资料填报不规范、

工序资料缺失、数据矛盾、归档滞后、资料与现场脱节等高频痛点，逐一剖析问题根源，帮助参训人员梳理资料全流程管理逻辑。

此次培训内容干货十足、贴合实战，有效破解了施工资料管理中的各类堵点难点。集团公司将常态化开展专业技能培训，推动施工资料管理与工程进度、现场施工、规范标准精准对标，持续夯实项目管理基础。

《建设工程司法解释（二）》

宣贯培训讲座圆满举办

为提高各级管理人员法律意识，集团公司于8月3日举办了《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释（二）》专项宣贯培训。本次讲座特邀嘉兴市建筑业行业协会法务专业委员会秘书长、浙江子城律师事务所高级合伙人

朱嘉琦律师主讲。

在讲座上，朱嘉琦律师紧扣“合同相对性回归”、“质量合格为前提”、“农民工工资特殊保护”三个核心要素，用八仙过海的典故，将司法解释条文和案件判例巧妙结合，对《建设工程司法解释（二）》二十三条全文进行了深入解读，加深了与会人员对法律法规的理解。讲座中，朱嘉琦律师还介绍了浙江建设工程争议评审调解中心的性质和在诉讼中的适用情况。

本次培训内容紧扣工程建设行业法律实务，具备极强的专业性与实操指导性。与会人员纷纷表示将立足岗位、学以致用，持续深化法律法规学习，以全面合规管理为抓手，补齐项目合同管理、风险防控工作短板，使集团公司生产经营管理水平得到进一步提升。

（质量安全部 孟一帆；法务部 孙飞）

冲出正负零 迈入新征程

——嘉创智谷产业园项目开启主体施工新阶段

近日，随着最后一块地下室顶板混凝土浇筑完成，嘉创智谷产业园项目三号地块一标段 13 号楼率先冲破“正负零”，8 号楼等其余楼栋也逐步进入地上主体结构施工阶段。这标志着项目正式打赢地下结构攻坚战，全面转入地上施工“快车道”。作为横跨 2025 至 2028 年的重点建设工程，该项目总建筑面积约 15.2 万平方米，这一节点的完成成为项目年度建设目标奠定了坚实基础。

啃下“硬骨头”，跑出建设“加速度”

项目地处南湖区禾兴街道核心区域，场地周边环保管控标准严格，渣土消纳点位较远、运输路线受限较多，土方外运一度成为制约施工推进的核心难题，前期日均外运效率仅满足常规施工需求的六成左右。为快速突破施工瓶颈，项目部主动靠前、精准施策，积极对接属地街道及相关主管部门，统筹协调合规渣土消纳点位，优化完善运输通行路线，仅用三天便完成全套渣土运输专项方案审批工作。

同时，项目科学调配 12 台合规运输车辆，推行错峰运输作业模式，在严守文明施工、环保管控要求的前提下，最大化提升土方外运效率。经过阶段性攻坚，项目顺利完成 18 万立方米土方外运任务，彻底清除基坑施工障碍，为地下结构全面施工打通关键通道。

守好“责任田”，筑牢安全质量双防线

进入高温施工季后，项目立足现场实际，统筹兼顾施工进度与安全生产、工程质量，全面细化高温季节施工管控举措。项目部优化施工作业，实行“抓两头、歇中间”的错峰作业机制，提前晨间施工时间、延后午后施工时间，避开正午高温时段，有效防范高温作业风险。施工现场同步设置多处防暑降温服务点位，供应绿豆汤、防暑药品，配齐急救物资，累计发放各类防暑用品三百余份，全方位保障一线作业人员身体健康。

在文明施工与扬尘管控方面，项目开启围挡喷淋、雾炮设备，实现

全域降尘全覆盖，扬尘监测系统与住建部门平台实时联网，确保各项环保指标达标可控。针对高噪声施工工序，项目严格规范作业时段，合理规划施工内容，将噪音作业集中在日间合规时段，夜间仅安排无噪音施工工序，最大限度减少施工对周边环境的影响，持续筑牢安全、质量、文明施工三重防线。

锚定“新目标”，倒排工期挂图作战

当前，项目三百余名建设人员坚守施工一线，各楼栋施工进度稳步推进。其中 13 号楼已启动二层主体结构施工，8 号楼一层模板支设工作完成八成，其余楼栋同步开展地下结构收尾作业。结合整体施工规划，项目明确阶段性建设节点，倒排工期、挂图作战，计划 8 月底全面完成地下室结构施工，9 月底实现 13 栋单体建筑地下结构全部封顶，春节前完成项目整体主体结构结顶。



下一阶段，项目施工重心将从地下结构攻坚全面转向地上主体提质提速，通过优化施工组织方案、增补钢筋工、木工等核心作业班组、新增多台塔吊设备，推行多楼栋平行施工、交叉作业模式，高效压缩施工工期。项目团队将始终秉持高标准施工、高品质建设理念，在抢抓进度的同时严控工程质量与安全生产，确保项目获评“嘉兴市标化工地”，争创“浙江省建筑工程钱江杯”，为业主交上一份满意答卷，为嘉创智谷产业园建设贡献中元力量！”

（建筑分公司 沈慧丽）

集团公司近期多项竞赛斩获佳绩

近期，集团公司在技术创新与技能竞技领域捷报频传，从全国 QC 成果发布到区级电焊工比武，再到防汛应急演练，一线团队以扎实的专业功底和精益求精的工匠精神，在各大舞台上大放异彩，充分彰显了集团公司高质量发展的硬核实力。

创新驱动，QC 成果取得亮眼成绩

近日，中国建筑业协会印发建协函〔2026〕69 号文件，公布 2026 年工程建设质量管理小组成果大赛获奖名单。集团公司嘉兴市公卫中心 QC 小组报送的两项课题从众多参赛成果中脱颖而出，双双荣获一等奖。

两项获奖成果分别为《研制直线加速器模板加固的阶梯式螺杆》和《研制钻静根植桩一体机泥浆处理装置》，均源自嘉兴市公共卫生中心项目施工现场的实际需求。

其中《研制直线加速器模板加固的阶梯式螺杆》，针对防辐射特殊墙体施工难题攻关，传统对拉螺杆无法适配特殊墙体构造，极易出现滑丝、模板胀模、墙体平整度及密闭性不达标等问题。团队通过多组现场对比试验，反复优化螺杆尺寸、丝牙间距、用材材质及加工精度，多次试装迭代改良，成功研制专用阶梯式加固螺杆，彻底解决特殊功能区域模板变形、密

封不足等质量隐患，有效提升专项施工标准化水平。

另一项《研制钻静根植桩一体机泥浆处理装置》，重点破解桩基施工堵管、设备适配、环保施工等难题，针对施工泥浆黏度大、易堵管，改造设备适配难度高、现场供电不稳等问题，团队依托专业理论与设备原理，通过建模推演、多轮方案比选、二十余次现场调试，确定最优设备结构配置，增设电气过载保护、优化泥浆导流结构，顺利攻克多项技术壁垒。

两项国家级一等奖的斩获，不仅彰显了集团公司在质量管理与科技研发方面的综合实力，也将进一步激发广大一线员工投身技术创新的热情，为企业高质量发展注入持续动力。

焊花闪耀，技能比武尽显工匠本色

弧光闪烁淬炼工匠本领，焊花飞舞彰显匠人风采。8 月 12 日，以“万名南工大练兵”为主题的 2026 年南湖区电焊工职工职业技能竞赛圆满举办。集团公司选派两名资深技师代表禾兴街道参赛，在全区 30 余名焊接能手同台竞技中奋勇争先，一举拿下一等奖、三等奖两项荣誉，用扎实过硬的专业技能为企业争光，生动诠释精益求精的工匠精神。

本次竞赛由南湖区总工会主办，

赛事标准严苛、比拼含金量十足。全体参赛选手统一身着劳保工作服，戴好防护面罩与防滑手套，各就各位、凝神应战。引弧、运条、收弧一气呵成，焊枪游走间银亮焊花四处飞溅，此起彼伏的焊接声响交织成奋斗的乐章。观赛人员屏息驻足，望着选手均匀平整、成型美观的焊缝不时发出赞叹；专业评委穿梭各个工位，细致记录每一处操作细节、逐项核查试件焊接质量，不放过任何一处工艺瑕疵。

代表禾兴街道出征的两名选手沉着冷静、稳扎稳打，严格遵守安全操作规程，精准把控焊接电流、运枪速度，规范完成工件打磨、组对点固、全方位施焊、焊后清渣、工位断电清理整套流程，在规定时间内交出高质量焊接试件。两人在三十余名参赛选手中脱颖而出，分获一等奖、三等奖，充分展现出精湛的专业素养与严谨务实的作业作风。

此次区级技能竞赛既是一次技艺比拼，更是一次学习交流的宝贵契机。集团公司将持续完善技能人才培养激励机制，引导全体一线职工立足岗位苦练本领，以匠心守初心、以实干担使命，锻造一支高素质、高技能产业工人队伍。

以练为战，防汛比武筑牢安全防线

当前正值防汛关键“七下八上”时期，极端降雨、台风等天气多发，防汛应急防控形势严峻。为扎实筑牢防汛安全防线，锤炼应急抢险队伍实战能力，嘉兴经开区智慧城市公司组织开展专项防汛安全比武演练，全面检验各参赛队伍的应急抢险能力。

本次比武演练规模完善、组织严谨，由智慧城市公司副总经理龚云涛担任总指挥，在百川路及园区办公楼双场地同步开展，集结各职能部门、参赛队伍及物业工作人员百余人，共 10 支队伍同台比拼，赛事覆盖防汛应急全流程核心科目，针对性强、实战度高。

嘉建建设代表队高度重视此次比武机会，赛前精心选拔队员、反复打磨战术。比赛当日，全体队员精神饱满、斗志昂扬，在积水抢排、水域救援、维护封控等科目中展现出过硬的业务水平与快速反应能力。经过激烈角逐，嘉建建设代表队凭借在各科目中的出色发挥，从众多参赛队伍中脱颖而出，荣获应急演练比武第二名。

以此次演练为契机，嘉建建设将持续强化应急抢险专业技能训练，常态化开展实战演练，切实做到“人人讲安全、个个会应急”，全力守护人民群众生命财产安全。

梧桐叶落时

一个寻常的午后，闲来无事翻看朋友圈，被满屏的“秋天的第一杯奶茶”刷了屏。瞥了一眼日历，8月7日。随口问身旁的女儿：“知道今天是什么日子吗”。小朋友噤噤跑去拿了平板看，划拉一阵，兴奋地对我说：“妈妈今天是立秋！”

放眼窗外，夏的浓烈依然未动分毫，阳光依旧炙热。空调外机嗡嗡转个不停。城里的人靠着日历感知四季的更替，忽然想起那句“春江水暖鸭先知”，现在的人啊，又从哪里嗅到秋天？是风里那一丝让人不易察觉的凉意，还是菜市场摆出的蟹黄？其实最先感知秋天的是梧桐。

梧桐是秋的信使。宋末元初的吴自牧在《梦梁录》记载道，在南宋时期，立秋时节，太史官给皇上报一声

“秋来了”就在那一瞬，梧桐叶就飘落下来了。梧桐一叶落，天下尽知秋，一叶落而知天下秋，这便是“一叶知秋”的典故。汪曾祺在《人间草木》中这样写梧桐：“梧桐叶大，易受风，叶柄甚长，叶柄与树枝连接不很结实，好像是粘上去的。风一吹，树叶极其脱落。立秋那天，梧桐树本来好好的，碧绿碧绿，忽然一阵小风，飘下一片叶子，啊，秋来了！”

小时候老家的院子里有一棵很大的梧桐树，比二层楼还要高。我印象中对于碧绿碧绿的梧桐叶并不深刻，更多记忆的是黄色的梧桐叶，风一吹，落得满地的梧桐叶，奶奶会拿大扫帚扫成一堆，我家那条小黑狗就喜欢在扫好的叶子堆里打滚，弄得满地都是，奶奶举着扫帚骂它，它摇着尾巴跑远

两步，过会又偷偷溜回来。

梧桐叶的黄不同于银杏叶那种明亮耀眼的金黄色，而是偏向于略带橙色的黄，像黄昏时分的颜色，温暖又沉静。我最喜欢捡梧桐叶，像巴掌叶那么大的叶子，可以清晰地看到叶脉，阳光透过树影洒在它的表面，形成温暖的光影。我们把它夹在书里做成树叶书签，拼成栩栩如生的树叶贴画，做成童年最温柔的时光信笺。梧桐树还有梧桐籽，黄豆般大小，熟了以后变得干巴巴，随叶子落下来，听说是可以吃的，炒着吃更香，我小时候嚼过，觉得并不好吃，便只能都拿来玩。

梧桐树下，是我的整个童年。夏天的午后，村里的爷爷奶奶摇着蒲扇，搬小板凳坐在梧桐树下，一边吃西瓜，

一边聊家常，我们这些小孩子就在树下玩耍，看蚂蚁搬家，一群蚂蚁排着队抬着食物顺着梧桐树干往上爬，这个时候，我们会找来一杯水，往蚂蚁群里冲水下去，好多蚂蚁就会被冲散下去，被冲下去的蚂蚁立刻又会聚起来继续往上爬，周而复始，觉得很有趣，往往能玩上大半天，直到被大人扯着嗓子喊回去吃饭，或是天边染了暮色，才肯依依不舍地散去。

人间草木，皆是深情。秋天适合想念，也充满希望。梧桐叶落下的凋零，也终将化作春泥里那份滋养，悄悄孕育下一个春天。

（财务管理部 姚琳）

甩竿

最近总刷到钓鱼路亚的视频，看着人家一甩竿，假饵在空中划个弧线落进水里，又准又漂亮。于是下单了一套儿童路亚，想着周末带儿子去河边试试。

收到快递那天儿子比我还兴奋，拆了包装就往河边跑。结果真甩起来才发现，看着简单做起来不容易。他握着竿子使劲往后一抡，饵没飞出去，线缠成一团；再试，甩偏了挂在草上；第三次倒是出去了，也就离脚边两三米。我在旁边看着忍不住开口：“手腕发力，不是整个胳膊抡。”爸爸也在边上说：“等竿子弯到最大再放线。”儿子咬

着嘴唇又甩了一次，线直接从竿尖滑下来缠了个死结。他往地上一放：“我不玩了。”话音刚落雨就砸下来，我们手忙脚乱收了东西跑回家。

冲完澡儿子坐在沙发上发呆，我忽然有点后悔。刚才在河边，我们像两个教练一左一右站在他旁边，他每甩一竿都要被点评两句。本来是带他去玩的，结果变成了考试，他每做一次我们都在告诉他“你做得不好”。越指导他越紧张，越紧张越甩不好，最后连试都不想试了。我意识到，过度的参与和教导，反而把孩子推得越来越远。

下午雨停了，我说再去试试。到了河边我没说话，爸爸也没跟来。他自己拿起竿子，试了几下，饵甩得歪歪扭扭的，落得也不远。但我不开口，他就自己琢磨着调整姿势，换了个握竿的位置，又试了两三回。我在旁边安安静静地看着，什么也没说。几竿之后，饵“嗖”地一下飞出去老远，落进河心溅起一小朵水花。他回头看我，眼睛亮亮的：“妈妈你看！”

回来路上我在想，做父母这回事，好像总有个误区，觉得把自己会的赶紧教给孩子就是为他好，生怕他走弯路、摔跟头。可你想啊，小孩子学走

路的时候，哪个不是自己摇摇晃晃摔出来的？你在旁边一直扶着，他反而学不会平衡。有些事情就得让他自己去试，去错，去摸索。那些弯路和跟头，恰恰是他建立信心的必经之路。我们越是想替他省掉这些，他越学不会自己站起来。

孩子在学习长大，我们也在学习做父母。有时候要学的最重要的一课，是克制住冲到嘴边的“应该这样”和“你错了”，把竿子交到他手里，站远一点，等着他自己甩出那漂亮的一竿。

（内控管理部 金颖玲）

三塔路记

距离公司七八百米的地方，有一条三塔路，因这里的三座古塔而得名。资料记载，这条路全长约1.5至2公里，不算长，却因路两旁种满银杏而别有趣。每逢秋冬，银杏叶泛出透亮的金色，把整条路罩进一片暖洋洋的穹顶里——阳光从枝叶间漏下，地上铺了一层碎金，踩上去沙沙作响。那段时间，朋友圈里总少不了以三塔为背景的那一抹金黄，这里也成了嘉兴城秋冬时节镜头最偏爱的地方。但对天天路过它的人来说，这条路的魅力远不止于一个季节的惊艳。

平日里，三塔路是安静的。车流不急，行人悠悠，偶尔有骑着单车的路人慢悠悠经过，车铃轻响，清脆又短暂。人们似乎忘了这条路的悠远身世，只把它当作一条寻常的沿河小道。可只要你稍作停留，站在运河边，望着那三座并肩矗立的古塔，思绪便会不自觉地飘远。

一千多年前，北宋的日本高僧成寻沿运河行船路过时，看到的也是这

三座塔吗？再往前，吴越争霸的百尺浚，秦始皇掘的陵水道，那些为运粮运兵挖出的泥土，是否就堆在如今我脚下的这片土地？到了隋炀帝手中，散落的河道被连成“大运河”，他大概不会想到，千余年后，会有一个普通的过路人，在某个午休时分站在这里揣摩他当年的心思。

历史有时候很轻，轻得像一片落在肩上的银杏叶；有时候又很重，重

得像这三座塔，屡毁屡建，始终不倒。明代的朝鲜文臣崔溥在《漂海录》中记过它，1859年法国人李鸿章为它拍过照，1926年它甚至登上了《美国国家地理》。三塔就像一个沉默的见证者，看惯桨声灯影与兵荒马乱，如今又看着我们这些匆匆路过、或三五成群在塔下摆姿势按快门的现代人。不知它会作何感想？或许在它眼里，这份和平年代的闲适，本身也是一种值得



守护的幸福。

最近在公司看到一本《三塔烟雨醉江南》的书，图文并茂地收录了这一带的前世今生，从运河变迁到古塔修缮，从名人足迹到市井生活。我还没读完，但心里已忍不住欢喜。一个地方能被郑重地写进书里，说明它还在生长，还在与今天的人发生着新的故事。

从公司到三塔路，这七八百米，步行不过十来分钟，却更像一条时间的隧道。一头是格子间里跳动的鼠标光标，一头是千年前运河边升起的袅袅炊烟。能在忙碌工作的间隙，与历史并肩走一走，何尝不是一种奢侈？

金黄的银杏年年会落，三塔的古砖岁岁长青。我们不必刻意去寻“诗和远方”，很多时候，它就在工位窗外，就在午休路上，就在这七八百米的往返之间。嘉兴这座城的深沉与浪漫，从不张扬，只是静静地等在那里，等你路过时，恰好与你相逢。

（内控管理部 俞劲枫）