中元建设 ZHONGYUAN CONSTRUCTION

中元报 ZHONG YUAN BAO

企业精神 团结勤奋 开拓创新 扎实从严 优质守信

内部赠阅 2026年第10期(总第226期) 2026年10月28日

中元建设集团股份有限公司主办 地址：嘉兴市中山东路1135号

电话：0573-82083928 http：www.zjzyjs.com

匠筑新址，启耀中元

——集团公司乔迁盛典隆重举行

匠筑新址，启耀中元。10月1日，中元建设集团乔迁盛典隆重举行。大家齐聚一堂，喜迎乔迁盛事，暂别陪伴集团公司近四十年的中山路老办公旧址，正式开启集团公司高质量发展崭新征程。

盛典现场喜气盎然、氛围热烈浓厚，崭新的办公空间焕然一新、布置庄重雅致，处处洋溢着喜庆祥和、逐梦奋进的崭新气息。在热烈的掌声中，本次乔迁仪式正式拉开帷幕，仪式主持人对莅临现场的各位领导嘉宾、全体同仁致以热烈欢迎和诚挚感谢。



随后，集团公司总裁邹俊致辞。他表示，中山路老办公楼承载着几代人的奋斗记忆。一批又一批同仁在那里扎根、拼搏，铸就了我们今天的根基。新环境，代表新空间、新视野，更意味着新责任、新使命。优越的办公条件，是平台，不是温室。全体员工要把老楼传承下来的踏实苦干、精益求精的作风带到新大楼，以全新面貌，凝心聚力，协同奋进，守好品牌、深耕主业，向着更高目标扎实迈进。致辞结束后，集团公司党委书记、副董事长徐建明宣布：中元建设乔迁仪式，礼成！

伴随着绚烂的礼花绽放，邹总切下寓意圆满顺遂、蒸蒸日上的乔迁蛋糕，现场人员集体合影留念，定格美好瞬间，见证中元建设扬帆启航、逐梦前行的崭新时刻。

新环境彰显新气象，新起点孕育新未来。此次总部乔迁，是集团公司发展历程的一次全新跨越。未来，全体中元人将凝心聚力、笃行实干，以更昂扬的姿态、更务实的作风续写中元建设发展新篇章！

嘉兴市住房和城乡建设局党委委员、副局长朱斌一行莅临集团公司调研指导

10月9日，嘉兴市住房和城乡建设局党委委员、副局长朱斌，嘉兴市住房和城乡建设局建筑市场监管处处长平惠英，市建筑业管理服务中心副主任陈丽锋一行莅临集团公司调研指导。集团公司总裁邹俊、副总裁俞黎明、总裁助理丁勇陪同调研。

座谈会上，集团公司总裁邹俊向领导们介绍了业务发展、项目推进、市场开拓和内部管理等方面工作，同时如实反映了当前经营中遇到的一些困难和问题。领导们高度重视企业提出的诉求，认真倾听汇报内容，不时就相关工作细节提问了解，与参会人员围绕企业经营、行业发展等内容开展深入交流，探讨问题解决思路。

在深入交流后，副局长朱斌对集团公司后续发展提出指导意见：一是坚持稳健经营，杜绝盲目扩张，夯实经营基本盘。二是守牢安全底线，狠抓隐患治理，压紧工程质量安全管控。三是压实总包责任，规范项目管理，落实施工全过程管控。四是聚力转型升级，深耕智能建造领域，积蓄长远发展后劲。五是苦练企业内功，积极向外拓市，稳步实施“走出去”战略。

集团公司将锚定稳健发展目标，守牢质量安全底线，坚持技术创新，苦练内功、开拓市场，不断夯实企业长远发展根基。

凝心聚力再出发，实干担当开新局

——集团公司工会第九次会员代表大会圆满召开

10月22日，集团公司工会第九次会员代表大会圆满召开。大会回顾总结上一届工会工作，部署下一阶段重点任务，完成换届选举各项议程。

会议由集团公司办公室主任严卓群主持。与会代表按照会议章程，认真审议并表决通过《大会会议议程》、《大会主席团组成人员名单》，明确了会议各项流程。

随后，第八届工会主席吴赟作题为《同心筑梦 实干兴企 汇聚职工力量奋力开创中元新局面》的工会工作报告。报告回顾了上届工会取得的工作成效，也客观分析了存在的短板和不足，并提出今后工会工作的思路和重点任务。经审会主任朱仁志作《工会经费审查情况报告》，对任期内工会经费收支管理情况作了客观说明，并提出审查意见和工作建议。

会议依次审议通过《第九届工会会员代表大会选举办法》和候选人名单。大会坚持公开、公平、公正原则，以无记名投票方式选举产生新一届工会委员会委员、经费审查委员会委员，并公布新任工会主席、经审会主任当选名单，圆满完成换届选举各项任务。

新当选的工会主席俞黎明代表新一届工会委员会作表态发言。他表示，新一届工会将坚持党建引领，立足服务大局、服务职工，用心维护职工权益、做实暖心服务；围绕施工生产、安全质量、技术创新搭建成长平台，凝聚全员力量，助推集团公司高质量发展。

集团公司总裁邹俊代表经营班子对大会召开表示祝贺。他指出，长期以来，集团公司工会积极发挥桥梁纽带作用，扎实开展技能竞赛、暖心帮扶、文体建设等工作，为企业稳健发展提供了有力保障。当前，集团公司正处于转型升级、提质增效的关键阶段，希望新一届工会履职尽责、接续奋进，团结带领全体职工实干担当、奋勇争先。

集团公司党委书记徐建明作总结讲话。他要求，新一届工会要紧贴企业发展中心任务，围绕生产经营难点汇聚职工智慧，主动服务大局；精准履行工会职能，抓实权益保障、素质提升、文体服务，真心当好职工“娘家人”，在新征程展现新作为、创造新业绩。

下一步，集团公司新一届工会委员会将立足新起点、扛起新使命，紧紧围绕企业中心工作，认真履行工会职能，团结带领全体职工凝心聚力、实干奋进，为集团公司高质量发展贡献更大力量。

传递温情，共献爱心

——集团公司开展“慈善一日捐”活动

为弘扬慈善精神，践行社会责任，传递企业温度，10月12日，集团公司组织开展了“慈善一日捐”活动。除集团公司总部主会场外，物供中心、德丰建材以及各直营项目部也自行组织现场捐赠，号召全体员工献出一份爱心，助力慈善事业发展。

活动现场暖意融融，气氛庄重而温馨。集团公司领导率先垂范，带头将善款投入捐款箱，以实际行动示范引领。全体员工依次排队，踊跃参与捐款，大家纷纷献出自己的一份心意。不少员工表示，参与“慈善一日捐”既是一份爱心表达，也是一次责任教育。无论是坚守岗位的一线员工，还是忙碌在管理服务岗位的管理人员，大家都以朴实而真诚的方式传递善意，让活动现场洋溢着团结互助、向上向善的浓厚氛围。一笔笔善款承载着中元人的善意与担当，充分展现了集团公司员工心系公益、乐于奉献的良好精神风貌。

点滴善举汇聚大爱，微小力量凝聚希望。一直以来，中元建设集团始终积极履行社会责任，主动投身各类公益慈善活动。此次“慈善一日捐”活动，不仅是一次爱心的传递，更是集团公司践行社会责任、厚植企业文化的生动实践，进一步凝聚了向善向上的企业正能量。

靠前服务解难题 精准指导促落地

——嘉兴市住建局赴集团公司开展“建筑工人保障在线”系统迭代工作调研

近日，嘉兴市住建局调研组莅临集团公司开展专题调研座谈。调研组围绕浙建建函〔2026〕192号文件精神、“建筑工人保障在线”平台迭代升级及施工现场实人认证相关工作开展政策宣讲，现场解答企业疑问，指导企业有序推进系统改造。

座谈会上，集团公司汇报了在建项目实名制管理、实人认证设备升级及联调测试推进情况，并结合现场实际，就“一次身份认证、全省互认通用”、项目实施范围、设备选型联调、数据同步、2027年考勤新规等问题进行咨询交流。

针对“统一信息采集、统一进场登记、统一数据下发”和“一次身份认证、全省互认通用”原则，调研组解读：项目依托实人认证设备开展人员录入工作，完成“人、证、脸”一致性核验并抓拍人脸照片；采集的人脸照片，作为施工现场人员考勤比对依据。建筑工人在省内符合条件项目完成人证脸活体实人认证后，相关信息存入省级平台。

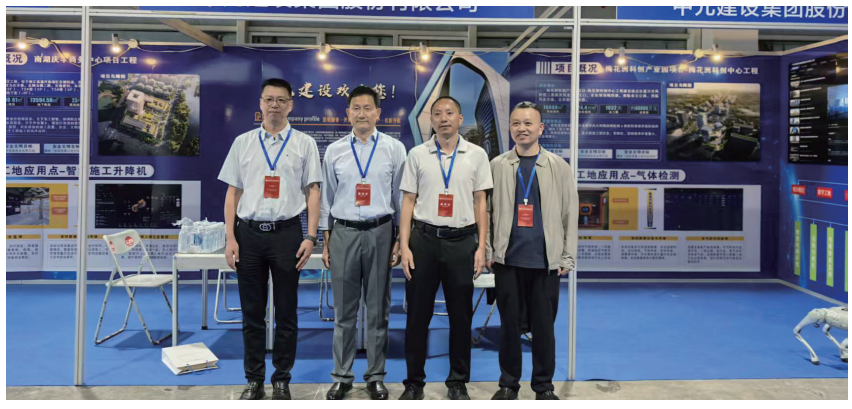
调研组重点强调第三方服务商收费监管事项，严禁软件、设备服务商借机乱收费、捆绑收费。要求企业在采购对接中，一旦发现违规加价、巧立名目收费等问题，及时留存证据上报住建部门，保护企业合法权益。

同时，调研组对项目范围判定等其他咨询问题逐一明确政策口径，着重提醒企业把握关键时间节点：自2027年1月1日起，系统将不再接收未完成实人认证的考勤数据，务必提前完成设备联调、统筹部署，有效防范用工风险与信用风险。调研组指出，实人认证平台升级是强化标后履约、防治欠薪、信用建设的重要抓手，主管部门将持续做好政策和技术服务，收集企业意见优化平台功能。

本次调研厘清了政策疑点、打通了执行堵点。下一步，公司将严格落实座谈要求，倒排工期推进设备改造与系统联调，规范实人认证和实名制考勤，保障建筑工人权益，实现项目用工管理数字化规范化。

（人力资源部 姚强燕）

集团公司亮相长三角（嘉兴）服务贸易交易会



近日，长三角（嘉兴）服务贸易交易会在嘉兴国际会展中心举办，集团公司作为南湖区智能建造领域的核心代表企业参展，全面展示企业在建筑数字化领域的最新实践成果，成为本次展会建筑服务板块的组成部分。

集团公司是嘉兴本土深耕建筑业七十余年的骨干企业，也是浙江省第一批智能建造试点企业。近年来，企业高度重视数字化转型，将智能建造作为推动工程质量与管理效率升级的核心抓手，持续在技术研发、场景落地、人才培养上加大投入，逐步形成了覆盖设计、施工、运维全链条的智能建造应用体系。

本次展会上，集团公司重点展出了智慧工地一体化管控平台、无人驾驶智能升降机、AI智能施工监控等多项已在实际项目中落地的创新成果，完整呈现了“人管、技管、物管、联管、安管”五管合一的数字化施工现场管理模式，直观展示了数字技术如何破解传统建筑施工中安全管控难、质量精度不足、管理效率偏低等行业痛点。

未来，集团公司将继续加大智能建造领域的研发投入，深化数字化技术在各类工程场景中的创新应用，充分发挥省级试点企业的示范引领作用，为推动嘉兴建筑产业数字化转型、助力区域建筑业高质量发展输出更多实践经验。

（技术中心 邱梁）

嘉兴市农资仓储物流中心（二期）顺利竣工验收

10月19日，由集团公司承接设计（工程总承包牵头单位）的嘉兴市农资仓储物流中心项目（二期）工程顺利完成竣工验收，较原计划工期提前了接近2个月，这是嘉兴市供销社在“五大中心”项目建设中交出的又一份高分答卷。随着二期项目的顺利交付，嘉兴市农资仓储物流中心项目已全部建设完成。

嘉兴市农资仓储物流中心项目（二期），位于嘉兴市城南街道，东至锦霞路，南至横四路，西至西洲路，北至经开消防大队及江南大厦配送中心用地界。建筑面积24681.74平方米，由2#仓储、1#、2#门卫组成。

作为嘉兴市供销社打造的“五大中心”项目之一，农资仓储物流中心建成后将成为全市投资最大、建设标准最高的农资仓储项目。它的使命并不止于“存粮存药”，也将着力打造现代化农事综合服务体系“供销社”样板。此外，项目还入选了国家战略性农资（储备）库及省、市“平急两用”公共基础设施城郊大仓名录。

（嘉建建设 沈峰）

永嘉县南城街道污水干管工程获评
2026年度第一批温州市安全生产文明施工标准化管理建筑工地

近日，温州市2026年度第一批安全生产文明施工标准化管理建筑工地评选结果正式发布，集团公司承建的永嘉县南城街道上塘污水处理站至枫埠大街污水干管工程成功入选。作为集团公司市外重点市政项目，该项目的成功入选，实现建设全过程零安全事故，为集团公司开拓外地市政市场树立起安全文明施工样板工程。

本项目坐落于浙江省温州市永嘉县，线路总长6719米，工程新建多种规格玻璃钢夹砂管与螺旋焊接钢管，配套建设检修口、阀门井、沉井工作井等设施，并改造上塘污水泵站，设计改造后规模达5万m^3/d，是当地完善区域污水收集系统、改善水环境质量的重点民生工程。

项目属于远离总部的异地施工项目，面临地域环境复杂、多方单位协调、征地推进、交通导改等多重现实考验。自开工以来，项目部锚定创建温州市安全生产文明施工标准化管理建筑工地的安全目标，把安全文明施工摆在项目管理突出位置，建立完善现场安全文明管控体系，配齐专职安全管理人员，压实全员安全生产责任。针对管线开挖、沉井作业、地下管线交叉等市政施工风险点，逐项编制安全专项方案，做实安全技术交底、安全教育培训，常态化开展现场隐患排查治理，做到隐患闭环整改到位。

施工现场严格落实标准化管理要求，做好场地分区布置、安全防护设施布设，强化各项文明施工举措，最大限度降低施工作业对周边居民、城市通行的影响。

项目团队始终坚守安全生产底线，全过程保持安全形势平稳可控。本次获评，是属地主管部门与建设单位对项目精细化管理成效的认可，充分展现了集团公司市外市政项目安全文明施工的过硬实力。

（市政分公司 谢赛格）

虹桥商务楼CTD项目（地块一）
项目幕墙施工有序推进

虹桥商务楼CTD项目（地块一）位于南湖区主城区，总建筑面积约3.6万平方米，规划建设多栋地上建筑及地下车库，定位为集办公、教育科研、商业配套于一体的现代化综合楼宇。近日，项目建设迎来关键性进展——随着幕墙工程有条不紊地推进，这座现代化商务综合体已悄然初具轮廓，独特的流线型外观在澄澈蓝天的映衬之下，愈发醒目而动人。

从施工现场抬头仰望，项目最引人注目的，当属那层层退台搭配弧形圆角的异形建筑结构。建筑摒弃了传统楼宇的生硬直线，外立面采用大面积深蓝色玻璃幕墙与浅色横向装饰线条交织设计，搭配底层宽大的弧形悬挑结构，既赋予建筑柔和质感，又充盈着强烈的视觉张力，恰似一曲凝固的城市流光。“曲筑流光”的独特造型，对施工精度提出严苛考验。当前，高空作业车正配合工人开展外立面收边与局部幕墙安装作业，随着蓝玻幕墙逐层铺设完成，这座未来地标独有的“高级感”已清晰浮现于世人眼前。

作为南湖区解放街道的核心项目，该地块东临规划纺工路匝道，西靠城东公寓，南接勤俭路，施工场地被城市道路与居民区四面合围，可用作业空间十分狭小。面对多重制约，项目部科学谋划、精细统筹，落实分区管理、错峰施工举措，稳步推进各项建设任务。在不干扰周边居民正常生活的前提下，团队通过科学排布工序、组织多工种交叉作业，高峰期安排百余名工人同步推进施工，不仅如期完成主体封顶，更为后续装饰装修与机电安装阶段的快速穿插施工争取了宝贵的黄金时间。

目前，项目整体已全面转入装饰装修、机电安装及室外工程施工阶段。底层玻璃幕墙已基本成型，内部空间框架清晰可见，室外场地正开展土方整理与基础施工。项目团队将继续秉持“匠心筑梦、臻于至善”的品质坚守与责任担当，严把安全与质量关口，高效推进室内外装饰及景观绿化施工，确保项目如期高品质交付。

（建筑分公司 沈慧丽）

精工筑造品质　智绘城市新篇

——南湖庆丰商务中心项目施工纪实

南湖庆丰商务中心项目地处浙江省嘉兴市南湖区东栅街道，南邻槜李路，东靠南江路，西接庆丰路，北临横二路，属于南湖区重点工程项目。自开工以来，全体建设人员直面各类建设挑战，秉持精工建造理念扎根一线，全力以赴推动项目朝着高标准、高品质的建设目标稳步迈进。

科学统筹调度，压实现场管理效能

项目摒弃粗放式的现场管理模式，搭建分工明确的内部管理组织，划清生产调度、技术研发、安全监管、物资保障各条线的岗位职责，构建扁平化协同联动机制。各专业管理人员常驻施工一线，把质量标准、安全规范、进度计划分解落实到每一处作业面，依靠系统化管理手段保障项目建设标准落地，致力打造区域标杆商务楼宇。

项目现场施工条件复杂，多工种、多班组交叉作业，再叠加本地软土地基带来的客观制约，整体建设任务繁重。面对对外协调以及现场实施过程中的各类阻碍，项目管理团队主动对接属地主管部门，逐一破解土方外运、夜间施工许可、施工现场平面布置等现实难题。

同时结合基坑开挖、主体施工不同建设阶段的工况变化，动态优化施工策划方案。合理调配作业人员、大型工程机械与各类建筑物资，规避恶劣天气带来的施工影响，抢抓有利施工窗口期。管理团队与作业班组密切配合，直面各类施工堵点，坚守安全与质量双重底线，保障项目建设高效推进。

坚守匠心标准，攻克软基施工难关

项目以样板引路作为质量管控重要抓手，搭建实体样板展示区，直观展示各道工序的工艺做法与质量标尺。借助样板开展技术交底与实操培训，帮助管理人员与一线工人吃透工艺要点，统一施工执行标准，从源头减少施工偏差，为工程品质筑牢根基。

地下室基坑开挖是本项目最大技术挑战。开挖范围内广泛分布淤泥质粉土，这类土体含水量高、质地松软，自身稳定性差，抗剪与抗流动能力弱。开挖作业过程中极易出现边坡滑移、土体坍塌、坑底隆起等现象；加上地层透水能力差、地下水储量丰富，涌水、流泥风险突出，极易引发基坑变形、桩基偏移、周边地面沉降，施工控制与精度把控难度极大。

针对软土地基带来的多重风险，技术团队编制专项开挖实施方案。严格执行分层分段、先撑后挖、限时支护的施工原则，采取薄层分步开挖，减少土体应力扰动；升级基坑支护体系，增设止水帷幕与坑内土体加固，阻断地下水渗透，提高土体整体稳定性；不间断监测边坡位移、沉降数据以及地下水位变化，依据监测结果动态调整施工节奏；优化土方开挖作业链条，压缩基坑基底暴露时间，快速完成开挖、清底、支护全套工序，有效防范塌坡、流泥隐患，保障地下室施工平稳开展，铸造经得起时间检验的精品工程。

筑牢安全根基，做实风险应急处置

安全生产贯穿项目建设全过程。项目部针对基坑作业、高支模施工等重大危险源持续开展风险辨识评估，不断完善应急管理体系，把应急实战训练落到实处。

结合现场真实施工工况，定制贴合项目实际的演练课题，组织全体参建人员开展实战化应急演练，模拟基坑险情、火情、人员意外伤害等突发场景。演练过程各工作小组分工协作，高效完成险情上报、现场隔离、抢险救援、伤员救护全流程，杜绝形式化走过场。

演练结束后组织复盘剖析，查找处置流程、物资配置上存在的短板，更新完善应急预案，配齐各类应急物资，明确各岗位应急处置职责。通过常态化演练强化全员安全红线意识，提升突发状况下快速响应与协同处置能力，推动应急预案落地转化为现场实操能力，补齐安全管理薄弱环节，守护施工现场平稳运行。

借力数字技术，赋能智能建造实践

走进项目施工现场，99 米的 T1 主楼巍然矗立，成为工地醒目地标，T2、T3 辅楼分列两侧，对称布局，项目整体建筑轮廓已经成型。项目打破传统工地管控模式，将智慧工地指挥中心设置在地下室顶板核心位置，作为整个工地数字化管控中枢。

整套智能建造管理系统在此集中运行，分布于工地各处的 AI 感知设备实时采集现场作业画面。当发现人员闯入危险区域、高空作业违规等不安全行为，系统可以迅速捕捉异常，第一时间向管理人员推送预警信息。依靠数字化手段实现安全管理关口前移，由事后整改转向事前预防，约束各类违章作业行为，以科技赋能，为施工现场织密安全防护网。

此外，作为南湖区智能施工升降机推广试点，项目部还投用了两台智能施工升降机，成为南湖区首批尝鲜无人驾驶升降机的建筑工地。传统升降机依靠人工目视、手柄操控，停层容易出现高低偏差，影响物料转运。该设备依托激光雷达实现精准自动停层，同时具备超载报警、安全帽识别闭锁功能，有效规避人为操作疏漏，提升现场运输效率与安全管控水平。

站在当前建设节点，项目团队将持续坚守精工建造理念，统筹落实二次结构、幕墙、室内精装、室外配套等后续工序，高标准抓好每一项施工环节，全力以赴奔赴 2027 年 10 月竣工交付目标，力争交出一份高品质的城市建设答卷。

（质量安全部　孟一帆）

项目风采













禾兴塔：在高空开出嘉禾之穗



秋日的湘家荡，水色清亮，风里已经有了凉意。每日驱车沿高架由南往北而行，视线掠过东郊林地的树梢，会不由自主被这一处正在“生长”的轮廓绊住——嘉兴市广播电视发射塔迁建项目“禾兴塔”，此刻正站在135米以上的高空，开始做一件此前只在效果图上见过的事：塔桅向上收束之后，重新向外舒展，像一株抽穗的禾苗在顶端悄然绽开。

此前很长一段时间，禾兴塔给人的印象是“拔节”：从基础破土，到钢柱逐段攀升，60米、100米、135米，塔身如禾秆挺直，节节向上。而眼下，施工推进到上部塔桅阶段，八根主塔柱不再只是笔直叠高，而是顺着双螺旋的力学逻辑，开始微微外扩、分叉、放射——钢构件从抱杆两侧被缓缓提起，在百米风口里对位、锁固、焊接，远看像塔尖在“开花”，又像稻穗将熟时自然张开的弧度。

以往是高架边看它长个子，现在是看它长形状。135米这个节点之所以特别，在于它离138米观光平台、离顶部塔桅的最终意象越来越近。再往上，每一米都不是重复，而是“禾”的意象被一点点焊进钢铁里：底部厚壁钢管沉稳扎根，中部双螺旋交织扭转，顶部桅杆外展如穗芒散开。

站在工地外围抬头，会突然明白“禾兴塔”三个字的分量。它不全是未来感的那一面：没有刻意炫技的尖顶，也不照搬传统阁塔的笨重，而是把马家浜的稻作记忆、江南的田畴肌理，翻译成钢与锌的语言。

老塔142米，守了禾城四十年广播与电视的第一缕电波；新塔202.5米，未来既要继续把调频、数字电视、微波信号稳稳送出，也要在138米敞开观景平台，让人能站在“禾穗”之下，看湘家荡的水、看快速路的光、看秋实满城。

现在每天从高架经过，不用看工程牌也知道进度：塔尖那团“花”又大了一点。它还没有完全绽开，钢架间还露着风、露着天、露着未完成的棱角，可正是这种“半成品的生机”，最动人——城市不是突然长出一个地标，而是一天天，把想象焊进高度里。

秋深了，禾苗结穗，塔桅开花。禾兴塔站在135米的高处，像给嘉兴的天际线，别了一枚正在成形的徽章。

（建筑分公司 沈慧丽）

从苏轼的“朋友圈”看同事相处

最近读到一篇文章，叫《苏轼与王安石的一次相见》，让我想起苏轼身边的两个人。一个是张怀民，一个是王安石。

元丰六年，苏轼被贬黄州，夜里睡不着，起身就去承天寺找张怀民。没有提前约，也没打招呼，就那么去了。两人在院子里看月光，看竹柏的影子，没干什么正经事。这种朋友，你在他面前不用装。累了可以找他，烦了可以找他，哪怕没事，就是睡不着，也可以找他。他不嫌你烦，你也不觉得不好意思。

苏轼和王安石，政见几乎是对立的。王安石要变法，苏轼觉得太急，写诗写文讽喻。后来苏轼因诗获罪下狱，王安石已经罢相，却专门上书替他说话。再后来苏轼从黄州回来，路过金陵，去看王安石。两人同游钟山，谈诗论文，像一对老友。王安石感叹：“不知更几百年，方有如此人物。”苏轼也写诗说“从公已觉十年迟”。那些旧怨，好像不提了。留下的，是敬重，是老了之后的那点惺惺相惜。

单位里，其实也有这两种人。一种，是你在走廊碰见，随口说一句“今天累死了”，他就接一句“走，去我办公室喝杯茶”的人。是你加班到很晚，他发消息问“要不要带点吃的”的人。是你可以随时打扰的人。你们未必聊什么深刻的东西，但你知道，他在。

另一种，是在会议上和你争过方案的人，是觉得你思路不对、直接说出来的人。为了一个项目的方向，你们可以争得面红耳赤，谁也没有说服谁。但过几天，他会走过来拍你肩膀，说：“前几天说话重了，对事不对人，别往心里去。”下次你遇到难处，他照样会帮你，甚至比谁都上心。你们可能成不了那种随时约饭的朋友，但你心里清楚，这人值得敬重。

苏轼是幸运的，两种朋友都有。我们普通人在一个单位待久了，也多少会碰上几个这样的人。只是有时候，我们容易把后一种当成敌人。争过一次，就觉得对方针对自己，从此心存芥蒂。其实想想，能争起来，是因为彼此都在乎这件事，都想把它做好。争完了还能坐下来聊几句，比那些表面客气、背后不说话的关系，要踏实得多。

苏东坡和王安石晚年那点交情，说白了，就是放下了。变法之争也好，当年的旧怨也好，几十年过去，人老了，发现彼此不过是各有各的坚持，各有各的道理。争过了，就算了。剩下的，是认可对方这个人。

我不敢说自己能做到这个份上，但至少可以试着，珍惜身边那些能随时打扰的人，也别把那些跟你争论过的人，轻易推远。苏轼有他的张怀民和王安石，我们也总有那么几个同事，值得随时打扰，也值得争完再敬一杯茶。

（内控管理部 俞劲枫）

丽水博物馆参观记

趁着国庆假期的闲暇时光，我带着孩子走进丽水市博物馆。在丽水生活十八载，却发现自己从没有真正地深入了解过这座朝夕相伴的城市。步入馆内，在一器一物、一山一水的展示中，慢慢读懂了秀山丽水的千年底蕴与自然风骨。整座博物馆以“山、水、人”为主线，串联起丽水的地质变迁、自然生态、历史文脉与民俗风情，仿佛开启了一场跨越时空的沉浸式旅程。

我们首先来到自然生态展厅，这里可以直观了解到丽水“九山半水半分田”的独特地貌。丰富的动植物标本、实景复原的生态场景，生动形象地展现了这片土地优越的生态资源与完整的生物多样性。借此机会让孩子明白绿水青山的来之不易，我们应该要心怀敬畏、守护大自然。

随后步入历史文化展区，一件件古朴的文物静静陈列。从远古石器、千年龙泉青瓷，到历代农耕器具、传统生活老物件，每一件展示品都承载着岁月的痕迹。细腻灵动的青瓷器纹、古朴厚重的石刻碑文，诉说着处州大地源远流长的历史文明。畲族民俗、菇民文化、传统酿造技艺等民俗展示，生动还原了丽水先民依山而居、勤劳耕耘的生活图景，尽显本土独特的人文魅力。

参观完全程，我深切感受到丽水厚重的历史积淀与生生不息的人文力量。从古至今，一代代丽水人扎根山水、勤劳质朴、从而造就了这座城市独有的气质。

此次参观不仅拓宽了眼界，更让我对家乡丽水的自然底蕴、历史文脉有了更深的认同感与热爱。往后，我也会带着孩子继续探寻本土文化，守护好这片绿水青山，传承属于处州大地的文脉。

（设计分公司 李赵薇）

又到南北湖橘熟时

秋风渐起，吹散了夏日的燥热，也吹黄了田野里的稻穗。天高云淡，阳光温柔地洒在大地上，空气中飘来阵阵桂花香。秋天，就这样悄然而至。

周一下班回家，一眼看到地上放着一大袋橘子——妈妈从乡下带来的。恍然醒悟，这时节，南北湖的橘子，熟了。

橘子拿在手里，皮薄薄的，绿意还未完全褪去，只在肚脐眼处泛出一点微黄。轻轻一抠肚脐眼，只听“噗”的一声，那股清香瞬间迸开，弥漫整个房间。那香气不浓烈，却沁人心脾，仿佛把整个秋天的味道都装了进去。

剥开橘皮，一缕缕白色的橘络裹着橙黄的橘瓤，像是给橘子穿了一层薄薄的纱衣。掰下一片，小巧玲珑，橙黄透亮，放进嘴里，先是舌尖一酸，紧接着，一股清甜涌上来。酸里带着甜，甜里藏着鲜，满口都是橘子最本真的味道。

吃着这地道的嘉兴本地橘子，心里泛起的是儿时的记忆。那时候，总爱学姐姐挑橘子，专挑肚脐眼大的，说那是“母橘子”，更甜更好吃。如今长大了，吃过各种各样的水果，可一到秋天，最惦记的还是这口带点酸味的南北湖橘子。它不像水果店里的橘子，只有甜味，却没有了橘子本身该有的那种鲜灵灵的酸香。

吃着橘子，怀念着儿时的时光。那时天很蓝，风很轻，一口橘子，一段往事，酸酸甜甜，都是岁月的味道。

南北湖的橘子熟了，秋天也就真正到了。趁着好天气，周末想带着孩子一起去橘园里走一走，摘一篮橘子，尝一口乡愁。这味道，是嘉兴的秋天，也是我们心底最柔软的时光。

（内控管理部 金颖玲）